



أثر الخيارات الاستراتيجية على نظام التقويم والقياس، المطبق في مرحلة الثانوية العامة من وجهة نظر الموجهين والمفتشين التربويين.  
د. عبد الحكيم محمد هيبه

hakimhibah@gmail.com

قسم الإدارة/ جامعة ليبيا المفتوحة/ طرابلس/ ليبيا

#### الكلمات المفتاحية:

الاستراتيجية، الخيارات الاستراتيجية، التنوع والتركيز والتطوير، التقويم والقياس.

#### الملخص

تهدف الدراسة إلى إبراز أهمية تبني أفضل الخيارات الاستراتيجية عند تطبيق نظام التقويم والقياس لمرحلة الثانوية العامة في ليبيا، حيث أن نظام التقويم القياس الأمثل لا يقيس مستويات الطلاب باستخدام الاستراتيجيات التقليدية، بل يجب أن يقيس القدرات والمهارات العلمية والمعرفية للطلاب والمعلم، ومن ثم تقييم وتطوير مناهج العملية التعليمية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وخلصت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها غياب الخيارات الاستراتيجية الرئيسية عن نظام التقويم والقياس، وهي استراتيجية التنوع لوسائل التقويم والقياس، واستراتيجية التركيز على دقة معايير وسائل التقويم والقياس، واستراتيجية تطوير وسائل التقويم والقياس، ما يجعل نظام التقويم والقياس التقليدي معيباً، ولا يحقق أهداف العملية التعليمية التي صمم من أجلها.

### The Impact of Strategic Choices on the Evaluation and Measurement System Applied in the High School Stage from the View Point of Mentors and Educational Inspectors.

Dr. Abdulhakim Mohamed Heebah

Management Department, Libya Open University, Libya

#### Abstract

This study aims to investigate the significance of adopting the best strategic alternatives when applying the evaluation and measurement system for the general secondary stage in Libya, as the optimal measurement evaluation system does not measure the levels of students using traditional strategies, but rather it must measure the scientific and cognitive abilities and skills of the student and the teacher, and then evaluate and develop the process curricula. The study used the analytical descriptive approach, and it concluded with several results, the most important of which is the absence of the main strategic alternatives for the evaluation and measurement system, which is the strategy of diversification of the evaluation and measurement methods, the strategy of focusing on the accuracy of the standards of the evaluation and measurement methods, and the strategy of developing the evaluation and measurement methods, which makes the traditional evaluation and measurement system defective, and it does not achieve the goals for which it was designed.

#### Keywords

Strategy, Strategic Choices, Diversification, Focus and Development.

من التقويم والقياس التقليدي المطبق حالياً، وكذلك التركيز في عمق هذه الخيارات بتطبيق معايير الدقة والموضوعية وتطوير الخيارات، بحيث تشمل عملية قياس كفاءة المعلم، وسلامة المنهج، والأنشطة والممارسات العلمية والتعليمية، من أجل الوصول إلى تصميم نظام كفوء وفعال للتقويم والقياس، يحقق الوصول إلى مؤسسات تعليمية تعمل وفق أحدث وأفضل النظم التعليمية.

المحور الأول\_ الإطار العام للدراسة:

أولاً\_ مشكلة الدراسة:

تحدد مشكلة الدراسة في تطبيق نظام التقويم والقياس التقليدي والغير مطور في مرحلة الثانوية العامة في ليبيا، والابتعاد عن تبني الخيارات

#### المقدمة

يرتكز النظام التعليمي بشكل عام على نظم ووسائل التقويم والقياس، حيث لا يمكن تحقيق أهداف العملية التعليمية بدون نظام للتقويم والقياس يبني على استراتيجيات متلى تبني خيارات التنوع، والتركيز، والتطوير، في وسائله وأدواته وأساليبه، وذلك بتصميم نظام التقويم والقياس الفعال خاصة في مرحلة الثانوية العامة، باعتبار مخرجاتها تشكل مدخلات للتعليم العالي الذي تتوقف عليه جميع عمليات وأنشطة تنمية المجتمع وتطوره، ولأن الحاجة ملحة لتطوير نظام التقويم والقياس القائم، يجب تبني الخيارات الاستراتيجية الرئيسية وهي خيارات التنوع للوسائل والأدوات المستخدمة في قياس تحصيل الطلاب بدلاً

الطلبة من مخرجات الثانوية العامة، التي تشكل المدخلات الرئيسية للجامعات والمعاهد العليا كما جاء في تقرير مركز ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي عام 2008م وكذلك عام 2018م.

#### تساؤلات الدراسة:

تتحدد أسئلة مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

- 1\_ ما أثر غياب استراتيجيات التنوع في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة؟
- 2\_ إلى أي مدى يؤثر الابتعاد عن تبني الخيارات الاستراتيجية الفاعلة مثل استراتيجية التركيز على الدقة والموضوعية، واستراتيجيات التطوير والتحديث، لنظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة؟

#### ثانياً\_ فروض الدراسة:

لمعالجة مشكلة الدراسة تم صياغة الفروض التالية:

- 1\_ غياب الخيار الاستراتيجي (التنوع) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.
- 2\_ الابتعاد عن تبني الخيار الاستراتيجي (التركيز) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.
- 3\_ قلة الاهتمام بوجود الخيار الاستراتيجي (التطوير) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.

#### ثالثاً\_ أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:

- 1\_ تشخيص العيوب وأوجه القصور، في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة.
- 2\_ بيان أثر غياب الخيارات الاستراتيجية في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة.
- 3\_ إبراز عيوب نظام التقويم والقياس الحالي المطبق في مرحلة الثانوية العامة وتقديم معالجة للمشكلة في صورة توصيات بتبني خيارات استراتيجية التنوع والتركيز والتطوير لوسائل وأدوات التقويم والقياس.

#### رابعاً\_ أهمية الدراسة:

تكمن أهمية هذه الدراسة في النواحي التالية:

الاستراتيجية الفاعلة بتنوع وتركيز وتطوير وسائل وأدوات التقويم والقياس المستخدمة، والتأخر عن التحول إلى التقويم البديل والحديث المتنوع، بدلاً من النظام التقليدي المطبق الذي يعتمد على نوع واحد فقط من وسائل التقويم والقياس وهو الاختبارات التحصيلية، لتقييم مستوى كفاءة الطلبة، بل يقتصر الأمر على الاختبارات التحريرية فقط، وخاصة الاختيارية منها، دون مراعاة للاستراتيجيات المتعددة والمتنوعة، والتي يناسب كل نوع منها غرضاً معيناً صممت من أجله، الأمر الذي يشكك في إمكانية تحقيق أهداف العملية التعليمية برمتها، ويجول دون تطوير نظام ومعايير التقويم والقياس المطبق، وقد كان الوقوف على مشكلة الدراسة وتحديدتها جاء من خلال دراسة تقارير الزيارات الميدانية، لفرق مركز ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي في ليبيا، لعدة جامعات ليبية، التي أشارت في تقاريرها إلى ضعف مخرجات الثانوية العامة، كما إن التقديرات العالية لنتائج طلبة مرحلة الثانوية العامة وهي تقديرات ممتازة وجيد جداً جاءت مرتفعة كماً، ونوعاً، ولا تعكس المستوى الفعلي والحقيقي لهؤلاء الطلبة الأمر يبرز هذه المشكلة ويتطلب دراستها بشكل محدد ودقيق (تقرير فريق الجودة للزيارات الميدانية للجامعات الليبية لعام 2008م و2018م).

#### مظاهر المشكلة:

- 1\_ ارتفاع معدلات تقديرات الطلبة في نتائج الثانوية العامة خلال السنوات الأخيرة حيث إن نسبة الطلبة المتحصلين على تقدير عام ممتاز مثلاً يبلغ نسبة 34% للعام الدراسي 2021/2022م، وهي نسبة تتجاوز حدود التوزيع الطبيعي الذي يفترض أن لا يتجاوز 15% على أعلى تقدير، كما إن نسبة المتحصلين على تقدير جيد جداً جاءت مرتفعة جداً استرشاداً بما جاء في دليل التقويم والقياس، الصادر عن مكتب التقويم والقياس بأمانة اللجنة الشعبية العامة للتعليم لعام 1992م.
- 2\_ الالتزام بتطبيق نوع واحد فقط من أنواع التقويم والقياس، وهو الاختبارات التحصيلية الاختيارية يقفل الباب أمام عدالة وتنوع أساليب التقييم وبالتالي يعطي تقديرات غير موضوعية في نتائج طلبة الثانوية العامة الأمر الذي يتعارض مع شروط ومعايير دليل التقويم والقياس الصادر عن مكتب التقويم والقياس بأمانة اللجنة الشعبية العامة للتعليم لعام 1992م.
- 3\_ تبرز مظاهر مشكلة الدراسة من خلال التقارير العلمية الصادرة عن المؤسسات الأكاديمية الجامعية، التي تكشف الضعف العام لمستوى

امتحانات الشهادة الثانوية، تركزت على الأهداف المعرفية وفق تصنيف بلوم ورفاقه، يليها مستوى التطبيق، ثم الفهم، مع أنها تمثل موضوعات المقرر تمثيلاً ممتازاً.

2\_ **دراسة كلوي (Koloi) (2016م)**، بعنوان: التدريب على التقييم شرط مسبق لكفاءات المدرسين ومهاراتهم في استخدام التقييم الصفّي، وهدفت الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيسي: كيف أن مستوى تدريب المعلم على التقييم يتنبأ بالمدى الذي سيستخدم فيه المعلمون مهارات التقييم المختلفة؟ ودلت النتائج إلى أن الالتحاق بدورات تدريبية متخصصة حول التقييم كان له علاقات مهمة باستخدام المعلمين وسائل التقييم الصفّي، والتركيز أكثر على بناء كفاءات المعلمين في التقييم.

3\_ **دراسة كاراكوس وتورككان، (Karakus & Turkkan) (2017م)**، بعنوان: الحاجات المرتبطة بالتعليم وجوانب القياس في مقرر التقويم والقياس في جامعات الجزء الجنوبي من تركيا، واستخدمت الدراسة المقابلات الشخصية، ولقد دلت النتائج أن أكثر مشكلة شيوعاً في مقررات القياس والتقويم هي الإحصاءات، حيث أن معرفة ومهارات الطلبة الرياضية (الحسابية) غير كافية، وكشفت الدراسة عن الحاجة إلى إضافة المزيد من التمارين والأمثلة والأنشطة والأمثلة في المقرر.

4\_ **دراسة أحمد المسعودي، وهند الجاسر (2018م)**، هدفت الدراسة إلى تحديد كفايات القياس والتقويم لدى معلمات التعليم العام بمدينة تبوك في ضوء بعض المتغيرات، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وأظهرت النتائج عدم وجود فروق دالة إحصائية في إدراك المعلمات لكفايات القياس والتقويم تُعزى للتخصص، بينما تشير إلى وجود فروق تعود إلى الخبرة وعدد الدورات.

5\_ **دراسة رويده البكوش، (2021م)**، هدفت الدراسة إلى التركيز على التقويم التربوي البديل، ودوره الإيجابي في تحسين نواتج التعلم المعرفية لدى طلاب الجامعة، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وأوضحت نتائج الدراسة على ضرورة إتباع أساليب حديثة في التعليم والتقويم والتي أهمها التقويم البديل والابتعاد عن الأساليب التقليدية التي تعتمد على الاختبارات التقليدية.

أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

1\_ أصبحت الضرورة ملحة لتحسين مستوى مخرجات العملية التعليمية من خلال التركيز على تطبيق خيارات استراتيجية فاعلة، في نظام التقويم والقياس المصمم لمرحلة الثانوية العامة.

2\_ تعويض النقص في مثل هذه الدراسات التي تركز على الخيارات الاستراتيجية المعتمدة على التنوع والتركيز والتطوير، في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة.

3\_ تقديم إضافة علمية تُعنى بالتركيز على أحد الجوانب المهمة في العملية التعليمية، وهو تطوير استراتيجيات نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة.

**خامساً\_ منهجية الدراسة:**

تبنت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، باعتباره أنسب المناهج لدراسة الظاهرة محل الدراسة، حيث تم جمع البيانات الثانوية من خلال الكتب والدراسات والبحوث السابقة، كما تم جمع البيانات الأولية من خلال استمارة استبيان أعدت لهذا الغرض وتحليلها بأسلوب التحليل الإحصائي (SPSS).

**سادساً\_ مجتمع وعينة الدراسة:**

يتكون مجتمع الدراسة من الموجهين والمفتشين التربويين العاملين بالإدارة العامة لمصلحة التوجيه والتفتيش التربوي بمدينة طرابلس، والذين يبلغ عددهم (67) موجهاً أثناء إجراء الدراسة، ونظراً لصغر حجم المجتمع تم اختيار أسلوب المسح الشامل، حيث تم توزيع (67) استمارة استرجعت منها (64) استمارة، وتم استبعاد (4) منها غير صالحة للتحليل، لعدم استكمال بياناتها، وبذلك خضعت (60) استبانة لتحليل بياناتها.

**سابعاً\_ حدود الدراسة:**

1\_ الحدود المكانية: مصلحة التوجيه والتفتيش التربوي بمدينة طرابلس.  
2\_ الحدود الزمنية: العام الدراسي 2021-2022م.  
3\_ الحدود الموضوعية: موضوع التقويم والقياس وربطه باستراتيجيات التقييم.

**ثامناً\_ الدراسات السابقة:**

1\_ **دراسة ساتي أقرين (2009م)**، بعنوان: تحليل وتقويم أسئلة الشهادة الثانوية للأعوام (2003\_2006م)، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، هدفت الدراسة إلى تقويم أسئلة امتحانات الشهادة الثانوية وفقاً لتصنيف بلوم ورفاقه، ووفقاً لمحتوى المقرر، ووفقاً لأنواع الأسئلة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وأظهرت النتائج إن

أو مقياس معين توجه كل نشاطها أو عملها وتعمق فيه بدلاً من التشتت في خدمة مجموعة مختلفة.

**3\_ استراتيجية الثبات والاستقرار:** تناسب هذه الاستراتيجية المؤسسة الناجحة التي تعمل في بيئة قليلة التغيير أو مستقرة نسبياً وبالتالي فإنها غير مجبرة على إجراء تغييرات كبيرة استناداً إلى فلسفة الثبات في الحركة والنمو والتطور بخطوات ثابتة.

**4\_ استراتيجية التحديث والتطوير:** في هذه الاستراتيجية تتجه المؤسسة إلى خيار التفوق على المنافسين بخلق ميزة تنافسية عن غيرها بحيث تقوم بتطوير أدواتها ووسائل عملها وتحسين مخرجاتها من خلال إدخال عمليات الابتكار والإبداع في جميع أنشطتها.

ثالثاً\_ مراحل الخيار الاستراتيجي:

تمر عملية الخيار الاستراتيجي بثلاث مراحل هي: (القياس، والطائي، 2013، 330)

**1\_ تحديد الاستراتيجية الحالية للمؤسسة:** تبدأ هذه المرحلة بدراسة الاستراتيجية الحالية المعتمدة في المؤسسة، ثم دراسة البيئة الخارجية وتحديد الفرص المتاحة والتهديدات القائمة ودراسة البيئة الداخلية والتعرف على نقاط القوة والضعف في المؤسسة.

**2\_ إجراء التحليل المناسب:** ويكون ذلك باختيار المستوى المناسب للتحليل، وتحديد وحدات الأعمال الخاضعة للتحليل، ثم اختيار أبعاد مصفوفة التحليل وجمع البيانات وتحليلها.

**3\_ اختيار الاستراتيجية المناسبة:** وهي أن تقوم المؤسسة باختيار البديل الاستراتيجي الأفضل وقد تختار المؤسسة أكثر من بديل تضمن به تحقيق رسالتها وأهدافها الاستراتيجية، ويرتبط تحديد البدائل الاستراتيجية بحجم النشاط الذي تؤديه المؤسسة.

رابعاً\_ محددات الخيار الاستراتيجي:

تتلخص محددات الخيار الاستراتيجي في الآتي: (Macmallin & Tampoe, 2000, 132)

**1\_ المعلومات:** إذا لم تتوفر المعلومات الكاملة لمتخذي القرار الاستراتيجي، أو كانت المعلومات غير كاملة أو غير صحيحة، فإن تحديد الخيار الاستراتيجي يتأثر بحجم ودقة المعلومات المتاحة.

**2\_ الوقت وضوابط الكلفة:** أي أنه في حالة تحطي صانع الخيار الاستراتيجي الأبعاد الزمنية المحددة له وتجاوز الكلفة المسموح بها، فإن فاعلية قراره ستكون محدودة، ومن ثم يتأخر العمل عن التنفيذ.

**1\_ أوجه التشابه:** يوجد تقارب وتشابه بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة، في مجمل تركيزها العام على فاعلية وسائل التقويم والقياس وتطبيقاتها المختلفة وشد الانتباه إلى التقويم البديل.

**2\_ أوجه الاختلاف:** يتجسد الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة في اتجاه الدراسة الحالية، إلى تحديد جوهر مشاكل نظم التقويم والقياس المطبقة، وتحديد ما في أن تصميم نظام التقويم والقياس الفعال يجب أن يتركز على تبني الخيارات الاستراتيجية المناسبة لنظام التقويم والقياس، بحيث يستفاد من تنوع وتطور أساليب التقويم (التقويم البديل) ولكن ضمن خطة استراتيجية معدة ومدروسة.

المحور الثاني\_ الإطار النظري للدراسة:

أولاً\_ مفهوم الاستراتيجية والخيار الاستراتيجي:

**أ\_ تعريف الاستراتيجية:** يُشير مفهوم الاستراتيجية وبالإنجليزية (Strategic) إلى تلك العملية الإدارية التي يتم بموجبها إدارة كافة الموارد المتاحة في المؤسسة بصورة تضمن تحقيق كامل أهدافها، والتي بدورها تبدأ في تحديد هذه الأهداف، ثم العمل على تحليل البيئة التنافسية المحيطة، بتحديد الفرص المتاحة والتهديدات التي قد تواجهها المؤسسة، ويمكن أن تكون هذه التهديدات داخل المؤسسة نفسها، أو من الجهات المنافسة لها (Casey and Goldma, 2010, 167).

**ب\_ تعريف الخيار الاستراتيجي هو:** الهدف النهائي المتفق عليه من مجموعة أو جماعات التحالف المسيطرة، والنابع من تفاعل عناصر القوة الايديولوجية، الادراك، الطموحات، والقيم، لهذه المجموعة مع البيئة كأساس لتحديد المسارات الاستراتيجية للمؤسسة (الصميدعي، 2010، 18).

ثانياً\_ البدائل والخيارات الاستراتيجية:

وتنقسم هذه البدائل والخيارات إلى الأنواع التالية: (مساعدة، 2013، 257).

**1\_ استراتيجية التنوع:** وتعني ممارسة أنشطة جديدة إما بإنتاج أفكار جديدة، أو الدخول في مجالات جديدة أو وسائل استخدام وأدوات جديدة وفاعلة يأتي ذلك بعد اتمام عملية التقطيع الاستراتيجي للنشاط وتقوم المؤسسة على إثره باختيار القطع المستهدفة وتوجه لكل منها فكرة تتوافق مع طبيعتها.

**2\_ استراتيجية التركيز:** من مجموعة الأبعاد التي قد تتبناها المؤسسة نذكر من بينها بعد (التركيز) بحيث تركز على عنصر معين أو بعد معين

**3\_ انقطاع الاتصال:** قد تكون المعلومات المفيدة والمناسبة متوافرة في المنظمة، إلا أنها بعيدة عن متناول أيدي الإداريين المشاركين في صنع القرار الاستراتيجي، وبالتالي فإن حالة الانقطاع هذه بين المعلومات ومتخذ القرار، ستؤدي إلى ضعف القدرة في اتخاذ الخيار الاستراتيجي المناسب.

**4\_ السوابق المماثلة:** إن الأفعال والخبرات السابقة السلبية قد تفسد التروي والتفكير عند صانعي الخيار الاستراتيجي، وبالتالي يتم اختيار القرارات غير المناسبة.

**5\_ الإدراك والتبصر:** إن الخيار الانتقائي المقصود من بين ما هو موجود يؤثر وبشكل ملحوظ على جدوى الخيارات الاستراتيجية، وفي هذه الحالة يكون سلوك صانعي الخيار معتمداً على المشاهدة والقدرة الإدراكية والتبصر والحكم الموضوعي لمتخذ القرار الاستراتيجي.

**خامساً: مفهوم التقويم والقياس.**

**1\_ مفهوم التقويم:** يعرف التقويم التربوي بأنه أسلوباً علمياً يُعنى بالتشخيص الدقيق لأي موضوع ومؤشر، له دلالة في تحديد مدى كفاءة جميع عناصر العملية التعليمية وفي مقدمتها الإدارة المدرسية، باعتبارها الأساس في نجاح بقية العناصر الأخرى والتقويم هو استخدام وتحليل البيانات التي يوفرها القياس بغية اتخاذ قرارات تتعلق بإنجاح العملية التعليمية (الأغري، 2009، 21).

**2\_ مفهوم القياس:** القياس مبني على مقولة (ثورندايك): إن كل شيء يوجد بمقدار، وكل شيء يوجد بمقدار يمكن قياسه، وعرفه webster بأنه التحقق بالتجربة أو الاختبار من الدرجة أو الكمية بواسطة أداة قياس معيارية والقياس مبني على أساس نظرية الفروق الفردية (الخياط، 2010، 44).

**سادساً\_ أهمية التقويم والقياس في العملية التعليمية:**

تكمن أهمية التقويم والقياس في العملية التعليمية من خلال التالي: (الزيود، وعليان، 2012، 44).

**1\_ تحقيق أهداف العملية التعليمية:** حتى يتسنى لنا أن نحكم على مدى ما تحقق من أهداف العملية التعليمية لا بد من استخدام أساليب التقويم والقياس المناسبة لذلك.

**2\_ تحسين مستوى التعلم:** إن القياس ليس غاية في حد ذاته بل هو وسيلة لتحقيق غاية أبعدها وهي أن يساهم في تحسين تعلم الطلبة ويساعد المعلم في توضيح الأمور التي يرغب الطالب أن يتعلمها.

**3\_ التشخيص والعلاج:** تعد عملية التقويم والقياس أساساً لتشخيص مواطن القوة والضعف لدى الطلبة ومدى استعداداتهم، لتعلم المهارات الجديدة، كذلك تقويم أسلوب التدريس والمناهج والعناصر التعليمية.

**4\_ التصنيف:** أي تصنيف الطلبة إلى معدلات مختلفة مثل ممتاز، جيد جداً، جيد، مقبول، ضعيف، ولا يكون هذا التصنيف ممكناً إلا بالاعتماد على نتائج الطلبة القائمة على الاختبارات التحصيلية.

**5\_ التوجيه والإرشاد:** تساعد عملية التقويم والقياس الموجه التربوي في الوصول إلى قرارات تربوية ومهنية، لأن عملية التقويم والقياس تعطي للموجه صورة واضحة عن قدرات ومهارات الطالب.

**سابعاً\_ أنواع التقويم:** وينقسم التقويم إلى عدة أنواع نذكر منها: (زاير، وآخرون، 2016، 100)

**1\_ حسب الشمولية:** مصغر، شمولي.

**2\_ حسب فلسفته:** تقويم تقليدي، تقويم متطور.

**3\_ حسب الشكل:** تقويم رسمي، تقويم غير رسمي.

**4\_ حسب المعلومات والبيانات:** تقويم كمي، تقويم نوعي.

**5\_ حسب الامتداد المكاني:** التقويم الواسع، التقويم الضيق.

**6\_ حسب وقت إجرائه:** تمهيدي، تنبؤي، تطوري، نهائي.

**7\_ حسب القائمين به:** تقويم داخلي، تقويم خارجي، داخلي وخارجي معاً.

**8\_ حسب طبيعة معالجة البيانات:** تقويم وصفي، تقويم مقارن، تقويم تحليلي.

**ثامناً\_ طرق وأدوات التقويم والقياس:**

من أهم الطرق والأدوات المستخدمة في التقويم والقياس ما يلي: (العدل، 2015، 85).

**1\_ الملاحظة:** وهي إحدى الطرق الهامة في التقويم، لأنها تنصب على أفعال الطالب، ويستطيع المعلم الاستفادة من خلالها التعرف على سلوك ومهارات الطالب في الأنشطة وفي المواقف المختلفة.

**2\_ المقابلات الشخصية:** وهي طريقة هامة تكشف عن اتجاهات الطلبة ومشاكلهم ويتم إجراء المقابلة الشخصية إذا حدث انحراف في سلوكهم، أو انخفاض مستواهم من أجل معرفة ومعالجة الأسباب.

**3\_ أدوات التقويم غير المباشرة:** تعد الوسائل الإسقاطية طرقاً مهمة لقياس جوانب شخصية الطالب، من خلال إسقاط ما بنفسه أمام الاختبار، ثم تجمع تصرفات الطالب التي تعكس شخصيته.

**3\_ تقسيم أداة القياس:** إن أداة القياس المستخدمة في الدراسة

قسمت إلى جزئين على النحو التالي:

**أ\_ البيانات المتعلقة بالخصائص العامة:** تتضمن بيانات شخصية عن

المستهدفين بالدراسة تضم بيانات (الجنس\_ العمر\_ عدد سنوات الخبرة \_ المؤهل العلمي).

**ب\_ البيانات المتعلقة بمحاور استراتيجيات التقويم المستخدمة:**

وتتضمن المحاور التالية:

1\_ المحور الأول\_ استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.

2\_ المحور الثاني\_ استراتيجية التركيز في التقويم والقياس.

3\_ المحور الثالث\_ استراتيجية التطوير في التقويم والقياس.

**ثانياً\_ صدق وثبات أداة الدراسة:****1\_ صدق أداة القياس:** تم التأكد من صدق أداة الدراسة من خلال:

**أ\_ الصدق الظاهري:** عرضت الاستبانة على (5) محكمين مختصين في المجال التعليمي والتربوي، وتم اجراء التعديلات وتصميمها بصورتها النهائية الحالية وفق ملاحظاتهم بما يحقق الصدق الظاهري.

**ب\_ صدق المقياس (الاتساق الداخلي):** ويقصد به مدى اتساق

كل فقرة من فقرات الاستبانة مع البعد أو المحور الذي تنتمي إليه الفقرة، وتم حساب الاتساق الداخلي للاستبانة من خلال حساب معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور نفسه، كما في الجداول التالي:

جدول (1\_1) صدق الاتساق الداخلي للمحور الاول: (استراتيجية التنوع في التقويم والقياس).

معامل الارتباط بين عبارات المحور الاول: استراتيجيات التنوع في التقويم والقياس وتضم العبارات والدرجة الكلية له					
T	معامل الارتباط	Sig.	T	معامل الارتباط	Sig.
1	.851**	.000	6	.795**	.000
2	.855**	.000	7	.829**	.000
3	.863**	.000	8	.818**	.000
4	.859**	.000	9	.750**	.000
5	.743**	.000	10	.737**	.000

\*\*Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed)

يوضح جدول (1\_1) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد: (استراتيجية التنوع في التقويم والقياس والدرجة الكلية لها)، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة ذات دلالة احصائية، وبذلك يعتبر هذا البعد صادق لما وضع لقياسه.

**4\_ دراسة الحالة:** تركز دراسة الحالة على ظاهرة معينة، يجمع المعلومات

عن موضوع الدراسة مثل الطالب الذي يتصف بالخلج، أو بطء التعلم، أو العزوف عنه حتى يتم تفسير السلوك ومعالجته.

**5\_ التقارير الذاتية:** تعد التقارير الذاتية أداة فاعلة في التقويم والقياس، لأنها تعبر عن الفرد ذاته وعن إحساسه وانفعالاته واتجاهاته، بشكل

يجعل منها وسيلة لتقويم سلوكه خاصة في الجوانب التعليمية.

**6\_ الاختبارات التحصيلية:** تعد الاختبارات أهم طرق التقويم والقياس

في الماضي والحاضر، وعلى هذا الأساس فهي تتيح التعرف على مدى التقدم والتحسين في مستوى الطلبة، واكتشاف وتشخيص مواطن القوة ومواطن الضعف في مهاراتهم وقدراتهم.

**تاسعاً\_ معايير دقة ونزاهة التقويم والقياس:**

عند اختيار وسائل التقويم المناسبة يجب مراعاة الأسس والمعايير التالية: (علام، 2006، 14)

**أ\_ الصدق:** ويعرف بأنه قدرة الاختبار على تحقيق الأهداف التي صُمم من أجلها.

**ب\_ الموضوعية:** تعني الالتزام بالحياد وعدم إدخال العوامل الذاتية للقائم عند إصدار الحكم.

**ج\_ الثبات:** وهو مدى قياس الاختبار للمقدار الحقيقي للسمة التي يهدف لقياسها.

**د\_ الشمولية:** وتعني يجب أن يكون المقياس شاملاً لجميع جوانب النمو لدى المتعلم.

**هـ\_ الاستمرارية:** يجب أن يكون مستمراً من بداية العملية التعليمية وينتهي بانتهائها.

**و\_ التمييز:** أن يكون المعيار قادراً على كشف الفروق الفردية بين الطلبة.

**المحور الثالث\_ تحليل البيانات:****أولاً\_ مصادر وأداة جمع البيانات:**

**1\_ المصادر الأولية:** استخدمت الاستبانة وتحديد أوزان الإجابات وفق مقياس ليكرت الخماسي:

الاجابة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
الوزن	5	4	3	2	1

**2\_ المصادر الثانوية:** جُمعت المعلومات الثانوية من خلال مراجعة الأدبيات المتعلقة بموضوع الدراسة، والتي تمثلت في المراجع من الكتب ذات العلاقة، والأبحاث والدراسات السابقة.

ـ **ثبات أداة القياس:** يقصد بثبات أداة القياس أن تعطي الاستبانة نفس النتيجة، لو تم إعادة توزيعها أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط، لقد تحقق ثبات أداة القياس من خلال اختبار (الفا كرونباخ) حيث تكون الاستبانة ذات ثبات ضعيف إذا كانت أقل من (60%) وجيدة إذا كانت قيمة معامل ألفا كرونباخ ضمن الفترة (70% وأقل من 80%) أما إذا القيمة أكبر من أو يساوي (80%) فهو يشير إلى إن الاستبانة ذات ثبات ممتاز كما ظهر بالجدول رقم (1\_5) عالية جداً (98%) مقبولة لأغراض الدراسة.

جدول (1\_5) نتائج اختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة:

المحاور	البيانات	عدد العبارات	الثبات
المحور الاول	استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.	10	.967
المحور الثاني	استراتيجية التركيز في التقويم والقياس.	10	.892
المحور الثالث	استراتيجية التطوير في التقويم والقياس.	10	.969
	درجة الثبات الكلي للاستبانة.	30	.988

#### خامساً\_ أساليب المعالجة الاحصائية:

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات، استخدمت الحزمة الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS.V20)، وتم حساب المقاييس الاحصائية (التكرار والنسب المئوية لوصف مجتمع الدراسة، ومعامل ارتباط بيرسون: لقياس صدق أداة الدراسة، ومعامل الثبات (الفا كرونباخ) لتحديد معامل ثبات المقياس والمتوسطات الحسابية لتحديد درجة مستوي الخيارات الاستراتيجية لنظام التقويم والقياس وفق إجابات أفراد المجتمع، وكذلك الانحرافات المعيارية حيث أن الانحراف المعياري يوضح التشتت في استجابة أفراد الدراسة على عبارات متغيرات الدراسة، واختبار (T): لاختبار الفرضيات.

#### سادساً\_ عرض وتحليل بيانات الدراسة ومناقشة نتائجها:

##### 1\_ تحليل البيانات والنتائج المتعلقة بوصف خصائص عينة

الدراسة:

أ. جدول (1\_6) توزيع أفراد العينة حسب الجنس:

المتغير	التكرارات	النسبة
ذكر	32	53%
أنثى	28	47%
الاجمالي	60	100%

يُظهر الجدول (1\_6) التوزيع التكراري لأفراد مجتمع الدراسة إن نسبة الذكور (53%)، وبلغت نسبة الإناث (47%) وهو مؤشر إيجابي لمشاركة المرأة في مؤسسات التعليم في ليبيا.

جدول (1\_2) صدق الاتساق الداخلي للمحور الثاني: (استراتيجية التركيز في التقويم والقياس).

معامل الارتباط بين عبارات المحور الثاني استراتيجية التركيز في التقويم والقياس وتضم العبارات والدرجة الكلية له					
ت	معامل الارتباط	Sig.	ت	معامل الارتباط	Sig.
1	.747**	.000	6	.598**	.000
2	.590**	.000	7	.815**	.000
3	.768**	.000	8	.822**	.000
4	.650**	.000	9	.805**	.000
5	.707**	.000	10	.650**	.000

\*\*Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed)

يوضح جدول (1\_2) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الثاني\_ (استراتيجية التركيز في التقويم والقياس والدرجة الكلية لها)، والذي يظهر أن معاملات الارتباط الخاصة به ذات دلالة احصائية، وبذلك يعتبر المحور صادق لما وضع لقياسه.

جدول رقم (1\_3) صدق الاتساق الداخلي للمحور الثاني: (استراتيجيات التقويم والقياس).

معامل الارتباط بين عبارات المحور الثاني استراتيجية التطوير في التقويم والقياس وتضم العبارات والدرجة الكلية له					
ت	معامل الارتباط	Sig.	ت	معامل الارتباط	Sig.
1	.825**	.000	6	.738**	.000
2	.860**	.000	7	.730**	.000
3	.894**	.000	8	.658**	.000
4	.794**	.000	9	.770**	.000
5	.707**	.000	10	.758**	.000

\*\*Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

يوضح جدول (1\_3) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد: (تطوير استراتيجيات التقويم والقياس والدرجة الكلية له)، والذي يبين أن معاملات الارتباط المبنية ذات دلالة احصائية، وبذلك يعتبر هذا البعد صادق لما وضع لقياسه.

ج\_ **الصدق البنائي:** ويشير إلى مدى ارتباط كل محور من محاور الدراسة بالدرجة الكلية لعبارات الاستبانة، والمبنية في الجدول (1\_4) إن جميع معاملات الارتباط في جميع محاور الاستبانة دالة إحصائياً، يعتبر جميع محاور الاستبانة صادقه لما وضعت لقياسه.

المحاور	البيانات	عدد العبارات	الصدق	Sig.
المحور الاول	استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.	10	.878	.000
المحور الثاني	استراتيجية التركيز في التقويم والقياس.	10	.927	.000
المحور الثالث	استراتيجية التطوير في التقويم والقياس.	10	.939	.000

المستويات الحسابية لإجابات عينة الدراسة، ليكون مؤشراً علي ذلك، وتم تحديد خمسة مستويات لدرجة الممارسة المبينة في الجدول رقم (1\_10)، بناءً علي المعادلة التالية:

$$\text{طول القئة} = \frac{\text{الدرجة الأعلى في المقياس} - \text{الدرجة الأدنى في المقياس}}{\text{عدد المستويات}}$$

$$0.80 = \frac{1 - 5}{5}$$

جدول رقم (1\_10) مستويات محاور وسائل وأدوات التقويم والقياس :

درجة الخيار	منخفضة جداً	منخفضة	متوسطة	مرتفعة	مرتفعة جداً
المستويات	1- أقل	1.80- أقل	2.60- أقل	3.40- أقل	4.20- أقل
	من	من	من	من	من
	1.80	2.60	3.40	4.20	5

جدول (1\_11) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجة الممارسة لعبارات (البعد الأول):

ترتيب المؤشر	النسبة المئوية	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحور الأول: استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.
4	%78.2	مرتفعة	1.083	3.91	لا يتضمن التقويم والقياس أسلوب الملاحظة في تقييم الطلبة.
7	%75	مرتفعة	1.164	3.75	لا يستخدم التقويم والقياس المقابلة الشخصية لتقييم الطلبة.
8	%72.6	مرتفعة	1.121	3.63	لا تجرى اختبارات الوسائل الإسقاطية في تقييم الطلبة.
5	%77.8	مرتفعة	1.090	3.89	لا يتبع أسلوب دراسة الحالة في تقييم الطلبة.
1	%84	مرتفعة جداً	0.840	4.20	لا تستخدم التقارير الذاتية في تقييم الطلبة.
4	%78.2	مرتفعة	1.014	3.91	لا تطبق التجارب العملية والمعملية في تقييم الطلبة.
9	%71.8	مرتفعة	0.987	3.59	لا يتم القيام بالتجارب الميدانية لفهم المنهج وتقييم الطلبة.
6	%75.4	مرتفعة	1.044	3.77	لا يتم تدريب الطلبة على النشاط العلمي ضمن فريق عمل.
3	%81	مرتفعة	0.961	4.05	لا تحتوي وسائل التقويم على مهارات التفكير والتكريب.
2	%83.6	مرتفعة	0.936	4.18	لا تحتوي وسائل التقويم على اختبارات الذاكرة والنكاه.
	%77.6	مرتفعة	0.833	3.88	المتوسط العام لغياب استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.

يشير الجدول رقم (1\_11) إلي أن المعدل العام للعبارات قدر بـ (3.88) وانحراف معياري (0.833)، ووزن معوي يقدر بـ

ب\_ جدول (1\_7) توزيع أفراد العينة حسب العمر:

المتغير	التكرارات	النسبة
من 35 سنة إلى أقل من 45 سنة	1	%2
من 45 سنة إلى أقل من 55 سنة	45	%75
من 55 سنة فأكثر	14	%23
الاجمالي	60	%100

يتضح من الجدول (1\_7) إن الفئة العمرية (35\_45) بلغت نسبتهم (2%)، والفئة العمرية (45\_55) بلغت نسبتهم (75%)، في حين الفئة العمرية من (55 سنة فأكثر) بلغت نسبتهم (23%)، وهذا يؤشر على أن أفراد المجتمع من فئة الشباب أي عمر الحيوية والعطاء.

ج\_ جدول (1\_8) توزيع أفراد الدراسة حسب المؤهل العلمي:

المتغير	التكرارات	النسبة
مؤهل جامعي	54	%90
ماجستير	4	%7
دكتوراه	2	%3
الاجمالي	60	%100

يلاحظ من الجدول (1\_8) إن النسبة الكبرى من أفراد عينة الدراسة يحملون مؤهلات عالية وعليا، حيث بلغت نسبة حملة المؤهلات الجامعية (90%) كما بلغت نسبة المؤهلات العليا بين الماجستير والدكتوراه مجتمعة ما نسبته (10%)، مما يدل علي أن كل أفراد عينة الدراسة يحملون مؤهلات عالية وعليا مما يؤهلهم للنهوض بدورهم على أكمل وجه.

ج\_ جدول (1\_9) توزيع أفراد الدراسة حسب الخبرة:

المتغير	التكرارات	النسبة
أقل من 5 سنوات	6	%10
من 5 إلى أقل من 10 سنوات	25	%42
من 10 سنوات فأكثر	29	%48
الاجمالي	60	%100

يتضح من خلال الجدول رقم (1\_9) أن من تقل خبرتهم عن 5 سنوات بلغت نسبتهم (10%)، وهي نسبة قليلة جداً مقارنة بالذين تصل خبرتهم إلى (10) سنوات، نسبتهم (42%) بينما من تزيد خبرتهم عن (10) سنوات، بلغت نسبتهم (48%)، وهذه الخبرة الطويلة من أداء أعمالهم بالشكل المناسب.

2\_ تحليل مستوى (استراتيجيات التقويم والقياس): للتعرف علي مستوي (محاور استراتيجيات التقويم والقياس)، تم الاعتماد علي

جدول (1\_13) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجة الممارسة لعبارات (البعد الثالث):

الترتيب	النسبة المئوية	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحور الثالث: استراتيجيات التطوير في التقييم والقياس.
6	79%	مرتفعة	1.135	3.95	لم تطور وسائل وأدوات التقييم والقياس، لتكون أكثر نجاعة وفعالية.
5	81%	مرتفعة	1.034	4.05	لم تخضع وسائل وأدوات التقييم والقياس للتحديث المستمر.
4	85%	مرتفعة جداً	0.769	4.25	لم تدخل أي ابتكارات جديدة لتطوير وسائل وأدوات التقييم والقياس.
3	85.4%	مرتفعة جداً	0.774	4.27	لا توجد إبداعات في طرق تطبيق أدوات التقييم والقياس.
1	88.2%	مرتفعة جداً	0.626	4.41	لا يتم تقييم الوسائل المطبق في برامج التقييم والقياس.
4	85%	مرتفعة جداً	0.958	4.25	لم تبين رؤية جديدة لتطوير برامج التقييم والقياس.
4	85%	مرتفعة جداً	0.769	4.25	لا تعتمد تشكيلة مطورة ومتنوعة لوسائل وأدوات التقييم والقياس.
2	85.8%	مرتفعة جداً	0.731	4.29	لا يتم نقد ورش العمل الهادفة لتطوير أدوات التقييم والقياس.
3	85.4%	مرتفعة جداً	0.863	4.27	لا يتم نقل التجارب الناجمة في برامج التقييم والقياس.
5	81%	مرتفعة	1.069	4.05	تفتقد وسائل التقييم والقياس لبرامج التدقيق والمراجعة.
	85%	مرتفعة جداً	0.600	4.25	المتوسط العام لغياب استراتيجية التطوير التقييم والقياس.

يبين الجدول رقم (1\_13) إن المعدل العام للعبارات قدر بـ (4.25)، وانحراف معياري (0.600) ووزن مئوي يقدر بـ (85%)، وبذلك فهو يقع عند مستوى الموافقة بدرجة مرتفعة (79% - 89%) ما يدل على غياب استراتيجية التطوير والتحديث في التقييم والقياس من وجهة نظر مجتمع الدراسة.

سابعاً اختبار فرضيات الدراسة:

(77.8%)، وبذلك فهو يقع عند مستوى الموافقة بدرجة مرتفعة (71% - 84%) ويدل على غياب خيار استراتيجية التنوع في نظام التقييم والقياس من وجهة نظر الموجه.

جدول (1\_12) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجة الممارسة لعبارات (البعد الثاني):

الترتيب	النسبة المئوية	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحور الثاني: استراتيجيات التركيز في التقييم والقياس.
8	75.4%	مرتفعة	1.221	3.77	لا يُتوخى معيار الصدق في وسائل التقييم والقياس.
7	76%	مرتفعة	1.119	3.80	لم تستند وسائل التقييم والقياس على تحقيق معيار الموضوعية.
4	79.2%	مرتفعة	0.914	3.96	لم يتم التركيز في وسائل التقييم والقياس على تطبيق معيار الدقة.
6	76.4%	مرتفعة	1.097	3.82	يغيب معيار الشمولية عن وسائل وأدوات التقييم والقياس.
5	77.8%	مرتفعة	1.021	3.89	لا يراعى معيار التوازن في وسائل وأدوات التقييم والقياس.
9	75%	مرتفعة	1.083	3.75	لا يتوفر شرط الاستمرارية في وسائل وأدوات التقييم والقياس.
2	80.4%	مرتفعة	0.924	4.02	لا يتحقق شرط التمييز في وسائل وأدوات التقييم والقياس.
3	80%	مرتفعة	0.915	4.00	لم يتم في وسائل وأدوات التقييم والقياس على ضمان معيار الحيادية.
3	80%	مرتفعة	0.915	4.00	لم تتضمن وسائل وأدوات التقييم والقياس على شرط النزاهة.
1	83.2%	مرتفعة	0.949	4.16	لم تتضمن وسائل وأدوات التقييم والقياس تحقيق معيار التكمال.
	78.2%	مرتفعة	0.841	3.91	المتوسط العام لغياب استراتيجية التركيز في التقييم والقياس.

تشير النتائج في الجدول (1\_12) إلى أن المعدل العام للعبارات قدر بـ (3.91) وانحراف معياري (0.841)، ووزن مئوي يقدر بـ (77.8%)، وبذلك فهو يقع عند مستوى الموافقة بدرجة مرتفعة (75% - 84%) ما يدل على غياب استراتيجية التركيز في التقييم والقياس وفق آراء أفراد مجتمع الدراسة.

يظهر الجدول رقم (12\_1)، إن متوسط الإجابات المتعلقة بدقة الوسائل والأدوات المستخدمة في التقويم والقياس والمقدرة بـ (3.91)، وبانحراف معياري (0.841)، والتي تفوق قيمة المتوسط الفرضي (3)، ما يدل على موافقة أفراد العينة على غياب الدقة والتركيز في استراتيجيات التقويم والقياس المستخدمة في المرحلة الثانوية، ويؤكد ذلك قيمة اختبار (T) التي بلغت (15.56) بمستوي دلالة (0.000) أقل من (0.05)، وبناءً على ذلك يتأكد قبول الفرض الثاني.

**3\_ اختبار الفرض الثالث: قلة الاهتمام بوجود الخيار الاستراتيجي (التطوير) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق، ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.**

ويظهر الجدول رقم (13\_1) أظهرت متغيرات المحور الثالث غياب تطوير وسائل وأدوات التقويم والقياس والتي بلغ متوسطها الحسابي (4.25)، وبانحراف معياري (0.666)، ما يدل على غياب تطوير وسائل وأدوات التقويم والقياس، وتؤكد ذلك قيمة اختبار (T) التي بلغت (12.84)، بمستوي دلالة (0.000) أقل من (0.05)، وبناءً على ذلك يتأكد قبول الفرض الثالث.

### النتائج والتوصيات:

**أولاً\_ النتائج:** بعد اختبار الفروض والتأكد من صحتها، تم التوصل إلى النتائج التالية:

1\_ أظهرت النتائج صحة الفرض الأول: (توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) عند تطبيق نظام التقويم والقياس في مرحلة الثانوية العامة طبقاً لاستراتيجية التنوع)

2\_ أثبتت النتائج صحة الفرض الثاني: (توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) عند تطبيق نظام التقويم والقياس في مرحلة الثانوية العامة، طبقاً لاستراتيجية التركيز).

3\_ بينت النتائج صحة الفرض الثالث: (توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) عند تطبيق نظام التقويم والقياس في مرحلة الثانوية العامة، طبقاً لاستراتيجية التطوير).

4\_ إهمال الخيارات الاستراتيجية المتنوعة لنظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة مثل استراتيجيات الملاحظة والمقابلة الشخصية واختبارات الوسائل الإسقاطية والتجارب المعملية.

استخدم اختبار (T)، لاختبار مدى وجود فروقات ذات دلالة إحصائية من عدمه بين متوسط إجابات مجتمع الدراسة حول استراتيجيات التقويم والقياس في مرحلة الثانوية العامة في ليبيا، وقد حددت قيمة المتوسط الفرضي (3) عند مستوى معنوية 0.05. وأن نتائج اختبار الفرضيات موضحة في التالي:

جدول (14\_1) المتوسط والانحراف المعياري وقيمة T لمحاور وخيارات وأبعاد وسائل وأدوات التقويم والقياس:

المحاور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة T	مستوى الدلالة Sig (2-tailed)	درجة الموافقة	ترتيب الفروق
المحور الأول: استراتيجية التنوع في التقويم والقياس.	3.89	0.833	8.11	0.000	مرتفعة	5
استراتيجية التركيز في التقويم والقياس.	3.89	0.841	15.56	0.000	مرتفعة	5
المحور الثالث: استراتيجية التطوير في التقويم والقياس.	4.05	0.600	12.84	0.000	مرتفعة	5
القيمة الكلية لأبعاد وخيارات التقويم والقياس.	4.22	0.557	56.73	0.000		

**\_ اختبار الفرض الأول: غياب الخيار الاستراتيجي (التنوع) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.**

تشير نتائج الاختبار في الجدول رقم (11\_1)، إلى أن متوسط الإجابات المتعلقة بتنوع استراتيجيات التقويم والقياس، والمقدر بـ (3.88\_3.91)، وبانحراف معياري (0.841) والتي تفوق قيمة المتوسط الفرضي (3)، ما يدل على أن الموجهين والمفتشين التربويين محل الدراسة قد وافقوا على غياب التنوع في استراتيجيات التقويم والقياس المستخدمة في المرحلة الثانوية، وتؤكد ذلك قيمة اختبار (T) التي بلغت (8.11)، بمستوي دلالة (0.000) أقل من (0.05)، وبناءً على ذلك يتأكد قبول الفرض الأول.

**2\_ اختبار الفرض الثاني: الابتعاد عن تبني الخيار الاستراتيجي (التركيز) في نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، يؤدي إلى ضعف نظام التقويم والقياس المطبق، ومحدودية الجدوى منه في تحقيق أهداف العملية التعليمية.**

- الخياط، ماجد محمد، (2010م)، أساسيات القياس والتقويم في التربية، دار الراية للنشر والتوزيع، عمان.
- زاير، سعد علي، وآخرون، (2016م)، التنمية المستدامة تطبيقات تربوية، دار الوضاح، عمان.
- الزبود، نادر، وعليان، هاشم، (2012م)، مبادئ القياس والتقويم في التربية، دار الفكر، عمان.
- الصميدعي، محمود جاسم، (2010م)، استراتيجية التسويق: مدخل كمي وتحليلي، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان.
- العدل، عادل محمد، (2015م)، القياس والتقويم بناء وتقنين المقاييس، دار الكتاب الحديث، القاهرة.
- علام، صلاح الدين، القياس والتقويم التربوي والنفسي، دار الفكر العربي، القاهرة، 2006م.
- القيسي، فاضل حمد، والطائي، علي حسون، (2013م)، الادارة الاستراتيجية، أمثلة وقضايا معاصرة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان.
- مساعدة، ماجد عبد المهدي، (2013م)، الادارة الاستراتيجية: مفاهيم عمليات حالات تطبيقية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان.

#### ثانياً\_ المراجع الأجنبية:

- Casey and Goldman, (2010), Enhancing the Ability to Think Strategically: A Learning Model. Management Learning, 41(2):167
- Macmillan, Hugh & Tampoe, mahen, (2000), "strategic management: process, content and implementation, New York, oxford university press.

5\_ يفتقد نظام التقويم والقياس المطبق في مرحلة الثانوية العامة، للخيارات الاستراتيجية المتضمنة استراتيجيات التنويع، واستراتيجيات التركيز، واستراتيجيات التطوير، لوسائل وأدوات التقييم والقياس.

#### ثانياً\_ التوصيات:

- 1\_ التأكيد على شمولية تنوع استراتيجيات نظام التقويم والقياس الموجه لمرحلة الثانوية العامة، بحيث يتم الاستفادة من عيوب أو نقص كل نوع منها لضمان الحصول على أفضل نتائج التقويم والقياس.
- 2\_ الالتزام بمعايير النزاهة والدقة والموضوعية عند اختيار استراتيجيات التقويم والقياس، لضمان تنفيذ أفضل مستوى للعملية التعليمية وتكامل الشروط المنهجية والتربوية وتحقيق الأهداف.
- 3\_ التركيز على تحديث استراتيجيات التقويم والقياس بمشاركة التجارب العالمية الناجحة في هذا المجال مع ضمان مشاركة المعلمين والموجهين التربويين والمستشارين، لاختيار نظام أمثل للتقويم والقياس.
- 4\_ التأكيد على تقييم نظام التقويم والقياس ذاته، ومعرفة مدى ملائمته للغرض الذي صمم من أجله، والسعي للحصول على التغذية الراجعة من جميع الأطراف المعنية بالعملية التعليمية والتربوية.

#### المصادر والمراجع:

#### أولاً\_ الكتب العربية:

- الأغبري، عبد الصمد، (2009م)، الإدارة المدرسية البعد التخاطبي والتنظيمي المعاصر، دار النهضة، بيروت.

## الملاحق

## استمارة استبيان:

السادة الموجهون بمصلحة التوجيه والتفتيش التربوي:

بعد التحية والسلام ،،

نظراً لأن التقويم والقياس يعد الركن الأساسي للنظام التعليمي التربوي، وتعتمد العملية التعليمية بمدخلاتها وأنشطتها ومخرجاتها على الاستراتيجيات والسياسات والوسائل المستخدمة في التقويم والقياس، ومن أجل إثراء البحث العلمي بربطه بالواقع العملي أعدت هذه الاستبانة حول الاستراتيجيات المتبعة في التقويم والقياس بمرحلة الثانوية العامة في ليبيا.

عليه

يأمل الباحث تعاونكم في الإجابة على أسئلة الاستبانة، وذلك بوضع إشارة (✓) أمام ما يناسب العبارات التالية حسب وجهة نظركم، علماً بأن ما تقدموه من معلومات لن يستخدم إلا في أغراض البحث العلمي.

ولكن جزيل الشكر على حسن تعاونكم واهتمامكم

أولاً\_ البيانات العامة: يرجى وضع علامة (✓) أو علامة (x) أمام الإجابة المختارة فيما يأتي:

1\_ الجنس: \_ ذكر: \_ أنثى:

2\_ العمر:

من 35 سنة إلى أقل من 45 سنة:

من 45 سنة إلى أقل من 55 سنة:

من 55 سنة فأكثر: \_\_\_\_\_

3\_ المؤهل العلمي:

مؤهل جامعي:

ماجستير:

دكتوراه:

4\_ سنوات الخبرة:

أقل من 5 سنوات:

من 5 سنوات إلى أقل من 10 سنوات:

من 15 سنة فأكثر: \_\_\_\_\_

## ثانياً\_ البيانات البحثية:

المحور الأول: استراتيجية تنوع وسائل التقويم والقياس	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
لا يتضمن التقويم والقياس أسلوب الملاحظة في تقييم للطلبة.					
لا يستخدم التقويم والقياس المقابلة الشخصية لتقييم الطلبة.					
لا تجري اختبارات الوسائل الإسقاطية في تقييم الطلبة.					
لا يتبع أسلوب دراسة الحالة في تقييم الطلبة.					
لا تستخدم التقارير الذاتية في تقييم الطلبة.					
لا تطبق التجارب العملية والمعملية في تقييم الطلبة.					
لا يتم القيام بالتجارب الميدانية لفهم المنهج ولتقييم الطلبة.					
لا يتم تدريب الطلبة على النشاط العلمي ضمن فريق عمل.					
لا تحتوي وسائل التقويم على مهارات التفكير والتكريب.					
لا تحتوي وسائل التقويم على اختبارات الذاكرة والذكاء.					

المحور الثاني: استراتيجية تركيز معايير التقويم والقياس	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
لا يُتوخى معيار الصدق في وسائل التقويم والقياس.					
لم تستند وسائل التقويم والقياس على تحقيق معيار الموضوعية .					
لم يتم التركيز في وسائل التقويم والقياس على معيار الدقة.					
يغيب معيار الشمولية عن وسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لا يراعى معيار التوازن في وسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لا يتوفر شرط الاستمرارية في وسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لا يتحقق شرط التميز في وسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لم يهتم في وسائل وأدوات التقويم والقياس على ضمان معيار الحيادية.					
لم تتضمن وسائل وأدوات التقويم والقياس شرط النزاهة.					
لم تتضمن وسائل وأدوات التقويم والقياس تحقيق معيار التكامل.					

المحور الثالث: استراتيجية تطوير التقويم والقياس	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
لم تطور وسائل وأدوات التقويم والقياس، لتكون أكثر نجاعة وفاعلية.					
لم تخضع وسائل وأدوات التقويم والقياس للتحديث المستمر.					
لم تدخل أي ابتكارات جديدة لتطوير وسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لا توجد إبداعات في طرق تطبيق أدوات التقويم والقياس.					
لا يتم تقييم الوسائل المطبقة في برامج التقويم والقياس لأجل تطويرها.					
لم تبين رؤية جديدة لتطوير برامج التقويم والقياس.					
لا تعتمد تشكيلة مطورة ومتنوعة لوسائل وأدوات التقويم والقياس.					
لا يتم عقد ورش العمل الهادفة لتطوير أدوات التقويم والقياس.					
لم يتم نقل التجارب الناجحة وتطبيقها في برامج التقويم والقياس.					
تفتقد وسائل التقييم والقياس لبرامج التدقيق والمراجعة.					