



الصعوبات التي تواجه الباحثات الليبيات بالجامعات الليبية وسبل حلها دراسة وصفية تحليلية على عينة من الأكاديميات الليبيات جامعة بنغازي

بكلية الآداب والعلوم المرج

د. زينب أبوزيد أبوبكر

zinab2009am@gmail.com

كلية الآداب والعلوم المرج، جامعة بنغازي، ليبيا

تاريخ الوصول: 2025.03.20 - تاريخ الموافقة: 2025.05.09 - تاريخ النشر: 2025.06.01

#### الكلمات المفتاحية:

التحديات الاجتماعية، الأكاديميات الليبيات، الجامعات الليبية.

#### الملخص

يهدف بحثنا الحالي في التعرف على أهم التحديات التي تواجه الباحثات الأكاديميات، سواء كانت أسرية أو مرتبطة ببيئة العمل، أو المجتمعية، والتي تحول دون زيادة إنتاجها العلمي وتأخرها في التدرج الأكاديمي، وتوليها للمناصب القيادية، بغرض تحديد الفرص والإمكانيات المتاحة التي يمكن الاستفادة منها في دفع الباحثات إلى الأمام، وتمكينها في المجال العلمي والبحثي والأكاديمي، وقد أجريت الدراسة على 80 باحثة أكاديمية، بكلية الآداب والعلوم المرج، واعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت إلى نتائج مفادها، إن الأكاديميات الليبيات في الجامعات الليبية وخاصة جامعة بنغازي كلية الآداب والعلوم المرج: تواجه العديد من الصعوبات سواء على الصعيد الشخصي أو الأسري، أو الاجتماعي، والتي حالت دون إنتاجها العلمي وتوليها للمناصب القيادية داخل الجامعة.

### Difficulties Facing Female Academic Researchers in Libyan Universities and Ways to Solve Them

A Field Study on a Sample of Female Academics at the Faculty of Arts and Sciences, Al-Marj, University of Benghazi

Dr. Zainab Abu Zaid Abu Bakr

Faculty of Arts and Sciences, Al-Marj, University of Benghazi, Libya

#### Abstract

Our current research aims to identify the most significant challenges facing female academic researchers, whether familial, work-related, or societal. These challenges prevent them from increasing their scientific output, delaying their academic progression, and assuming leadership positions. The study aims to identify available opportunities and capabilities that can be leveraged to advance female researchers and empower them in the scientific and academic research fields. The study was conducted on 80 female academic researchers at the Faculty of Arts and Sciences, Al-Marj. The researcher relied on a descriptive and analytical approach, and reached the following conclusions: Libyan female academics at Libyan universities, particularly the University of Benghazi, Faculty of Arts and Sciences, Al-Marj, face numerous difficulties, whether at the personal, familial, or social levels, which hinder their scientific output and their assumption of leadership positions within the university.

#### Keywords

Social challenges, Libyan female academics, Libyan universities

كعملية التمويل البحثي، إلى تحديات وصعوبات اجتماعية وثقافية تتعلق بالثقافة الذكورية في المجتمع التي دفعت إلى تقييد دور المرأة التنموي في المجتمع، ومن خلال ما سبق تسعى الدراسة الحالية إلى تقديم رؤية علمية واضحة وشاملة حول الصعوبات التي تواجه الأكاديميات الليبيات ولا سيما في جامعة بنغازي كأحد الجامعات الليبية، كما تحاول الدراسة إلى اقتراح سياسات في خلق بيئة أكاديمية أكثر دعماً للمرأة لضمان الجودة التعليمية بالجامعات الليبية.

**مشكلة البحث:** تلخص مشكلة البحث في التعرف على أهم الصعوبات التي تواجه الباحثات الأكاديميات، سواء كانت أسرية أو مرتبطة ببيئة العمل أو المجتمعية التي تحول دون زيادة إنتاجها العلمي وتأخرها في التدرج الأكاديمي بغرض تحديد الفرص والإمكانيات المتاحة

#### المقدمة

في ظل التطورات المتسارعة في مجالات التعليم الجامعي تعد مشاركة المرأة عنصراً مهماً وفعالاً لتحقيق التفوق البحثي والعلمي من أجل الدفع بعجلة التنمية العلمية والتربوية داخل الجامعات الليبية، هذا وتواجه الباحثات الأكاديميات في الجامعات الليبية العديد من الصعوبات التي تعيق مسيرتهن البحثية والأكاديمية وتحد من الإسهامات العلمية والإدارية.

وعلى الرغم من الدور الحيوي الذي تلعبه النساء الليبيات في تطوير المعرفة العلمية من أجل النهوض بمستوى التنمية المجتمعية، تعتبر هذه الصعوبات تتراوح ما بين الصعوبات الأكاديمية المنهجية والإدارية والعلمية، مثل نقص الإمكانيات البحثية وعدم توفر الجانب المالي

التي يمكن الاستفادة منها في دفع الباحثات إلى الأمام وتمكينها في المجال العلمي والبحثي الأكاديمي، هذه الفرص التي سوف تتمثل فيما سيصل إليه البحث من مقترحات تيسر لها عملها وتؤهلها لتقلد المناصب القيادية الأكاديمية داخل دوائر صنع القرار الأكاديمي، وخاصة نعيش عصرا اجتاحتته التغيرات المجتمعية، وأن الأسرة الليبية قد تميزت بالتماسك والحفاظ على الإرث الثقافي ولا زالت تسودها الثقافة الذكورية، وقد أفرزتها تجربة المجتمع الليبي نتيجة العوامل الحياتية والظروف المواتية التي يعيشها والتي انعكست بشكل أو بآخر على بنائه الوظيفي الكلي، فالمجتمع الليبي شهد تحولات كبيرة على كافة الأصعدة المجتمعية وكان لها الدور الفاعل في حياة الفرد والجماعة والمجتمع.

ويبرز تأثير هذه المرحلة على وضع المرأة الليبية من خلال التغيرات الكبرى المختلفة في السياسات المتعلقة بالمرأة، حيث سعت هذه السياسات إلى تمكين المرأة على كافة الأصعدة المجتمعية، عليه تسعى هذه الدراسة إلى توضيح الصعوبات التي تتمثل في المشكلات والتحديات التي تواجه المرأة على الصعيد الجامعي.

**أهمية البحث:** تكمن أهمية البحث في الوقوف على أهم الصعوبات التي تواجه الأكاديميات الليبيات، ونأمل أن تكون هذه الدراسة إضافة للبحوث المحدودة والتي أجريت في ليبيا على تناول قضايا الباحثات الأكاديميات، وما يتعلق بالبحث عن عمق وجوهر هذه القضايا ولا سيما الصعوبات العلمية التي تسهم بدورها في خلق الشخصية النسوية القيادية في المجتمع، وبخاصة أن هناك ثقافة مجتمعية التي تحت على إجراء بحوث في مجال تناول القضايا المشاركة وعدم التمييز بين الباحثين حسب النوع الاجتماعي.

وعند التعرف على الصعوبات التي تواجه الباحثات الأكاديميات سواء على مستوى الأسرة أو العمل أو المجتمع، سوف نتمكن من تحديد معالم استراتيجية توفر للباحثة الأكاديمية ظروف مناسبة وأفضل لزيادة إنتاجها العلمي، فيما يخص نشر الأبحاث العلمية، والمشاركة في المحافل العلمية، وتأليف الكتب، والكتابة في المجالات المحلية والدولية، والحصول على الجوائز التي تبرز الدور المجتمعي للمرأة، وتقلدها المناصب القيادية داخل لمجتمع، وهذا بدوره سيكون له الدور الفاعل في مساهمتها العلمية في صنع القرارات المختلفة سواء داخل المؤسسات الأكاديمية أو خارجها.

**أهداف البحث:** تهدف هذه الدراسة إلى التعريف بالأكاديميات الليبيات والوقوف على أهم الأدوار التي تقوم بها داخل المؤسسات

التعليم العالي وطرح أهم الصعوبات التي تواجههن في المجال الأكاديمي والتي حالت دون تحقيق أهدافهن العلمية التي ترنو إليها:

1- يهدف البحث إلى استعراض وسرد وتحليل ما توصلت إليه الدراسات السابقة فيما يتعلق بالأكاديميات الليبيات، وإنتاجهن العلمي، والتعرف على أهم العوامل الدافعة إلى تأخرهن في مجال البحث العلمي كما رصدتها تلك الدراسات السابقة للتحقق من مدى وجودها من عدمه في المجتمع الليبي.

2- التعرف على الصعوبات التي تواجه الباحثات الأكاديمية فيما يتعلق بالضغوط الأسرية

ومدى التحديات التي تعرضت لها الأسرة الليبية وتأثيرها على مكانة المرأة الليبية ووظيفتها في الأسرة والمجتمع.

3- محاولة التوصل إلى فهم الصعوبات التي تواجه الأكاديميات الليبيات على مستوى بيئة العمل والتي حالت دون تحقيق أهدافها العلمية من أجل التغلب عليها.

4- توضيح مكانة المرأة الليبية الأكاديمية داخل المجتمع الليبي وقدرتها في مواجهه المشكلات أكاديميا من خلال توليها للمناصب القيادية، وأهم الصعوبات التي حالت دون ذلك.

5- محاولة رسم استراتيجية تمكين الباحثة الأكاديمية داخل الجامعات الليبية، من أجل الرفع من مكانتها العلمية بالمجتمع وتقدمها في عملها، من خلال الاقتراحات العلمية التي تقدمت بها المبحوثات، وتمكينهن من المنافسة العادلة بهدف زيادة فرصه من اكتسابهن لمهارات ذاتية جديدة تعينها على تقلد الوظائف القيادية وصنع القرار داخل المجال الأكاديمي.

#### مفاهيم ومصطلحات الدراسة:

مصطلح الصعوبات لغة: مالا يمكن التغلب عليه بسهولة - أي بمشقة وعناء (المنجد في اللغة العربية، ص338)

الصعوبات: مفردتها صعوبة والصعوبة "مصدرها صعب، ومعناه أشد وعسر، والصعب العسر والممتنع، وهو أي مسألة صعبة أي عسيرة، والصعوبة مرادفها للمعضلة، وهي المشكلة التي لا يهتدي لوجهتها" (صليبا، 1978، 727)

"الصعوبة أمر صعب، وخطة صعبة، وعقبة صعبة، وهي من العقاب الصعاب، ووقع في خطط صعاب، وصعب عليه الأمر وتصعب واستصعب وأصعبت الأمر" (خوارزمي - الزمخشري، 2003، 474)

الصعوبات إجرائيا: هي تلك المشكلات والتحديات التي تواجه الأكاديميات الليبيات بكلية الآداب والعلوم المرج جامعة بنغازي، في

العمل الجامعي سواء كانت على المستوى الأسري أو المجتمعي أو بيئة العمل.

الصعوبات الشخصية: يقصد كل المعوقات النفسية والمادية التي يعاني منها عضو هيئة التدريس كفرد في حد ذاته، وتحول دون أداء عمله على أكمل وجه. (معروف: 36، 2012)

الصعوبات المجتمعية: هي مشكلات الحياة اليومية التي يعاني منها عضو هيئة التدريس والتي مصدرها المجتمع خارج الجامعة (النوح: 85، 2006)

الصعوبات على مستوى بيئة العمل: هي تلك المشكلات التي تواجهها الأكاديميات الليبيات داخل بيئة العمل. من ضعف التواصل مع الزملاء أو الضغط في مواعيد المحاضرات، والصعوبات التي تواجهها مع الإدارة وعدم التوازن بين العمل والحياة وضعف التحفيز وعدم الرضا الوظيفي.

المشكلة اصطلاحاً: "هي ترجمة للكلمة الإنجليزية problem وقد شاعت هذه الترجمة في كتب البحث ومناهجه التي كتبت باللغة العربية. فالمشكلة في اللغة العربية تعني في مدلولها أن هناك عقبة تحول بين الإنسان وبين أدائه لعمله مما يتطلب معالجة إصلاحية". (الظاهر: 2011، ص 199)

المشكلات الأكاديمية: هي مجموعة من الصعوبات التي تواجه أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعات في جميع الاختصاصات من صعوبات وتحديات تحول دون تحقيق الأهداف المنشودة بكفاية وفعالية. (الروقي: 126، 2016)

وتعرف إجرائياً: المشكلات الأكاديمية: هي كل ما يعيق أداء الأكاديميات الليبيات داخل الجامعة والتي تؤثر سلباً على المجال الأكاديمي، وتحتاج إلى إعادة النظر في العمل الأكاديمي لغرض التطوير من أجل تحقيق مخرجات علمية يتناسب مع تطورات العصر.

وهي تتمثل في المشكلات على المستوى الشخصي - الأسري - المجتمعي - بيئة العمل.

الأكاديميات الليبيات: كل عضو هيئة تدريس من عنصر النساء بكلية الآداب والعلوم المرج تحمل مؤهلاً عالياً من مساعد محاضر - محاضر - أستاذ مساعد - أستاذ مشارك - أستاذ.

#### الدراسات السابقة:

1- دراسة خليل الخليلي 1991: هدفت دراسة الخليلي إلى توضيح أهم المشكلات التدريسية التي يواجهها أعضاء هيئة التدريس بجامعة

اليرموك، ومعرفة ما إذا كانت هذه المشكلات تختلف باختلاف الكليات الجامعية التي يدرسون فيها، و هي ما تتعلق بالأبعاد العملية الخاصة بالعملية التعليمية. وقد توصلت الدراسة أن هناك العديد من المشكلات التعليمية التي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس وهي مشكلة التدريس باللغة الإنجليزية، وضعف التأهيل التربوي، وانخفاض نسبة المدرسين إلى عدد الطلاب، والضغط المالية والبيئية، وزيادة العبء الدراسي، وعدم تلبية احتياجات المعاقين.

2- دراسة إجلال سري 1992 بعنوان مشكلات المعلم الجامعي في جامعات مصر العربية حيث بلغت عينة الدراسة 230 معلماً جامعياً من الجنسين (الذكور 115-الإناث 115) وكانت العينة من المعيدتين والمدرسين ومساعدي المدرسين وقد توصلت الدراسة إلى نتائج مفادها: أن المعلم الجامعي/ يعاني من العديد من المشكلات العامة والشخصية وأخرى تعليمية، وإدارية داخل المجتمع، وتظهر بصورة أكبر عند الإناث من الذكور، وهناك أيضاً مشكلات تعليمية التي تظهر لدى المعيدتين والمدرسين ذكور وإناثاً على حد سواء. وهذا ويعاني أعضاء هيئة التدريس من المشكلات الإدارية والمجتمعية وتؤثر هذه المشكلات بدورها على عمل المعلم الجامعي، وتحتاج إلى وضع حلول مناسبة لها.

3- دراسة عنتر لطفي 1994: بعنوان المشكلات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس بجامعة الإسكندرية ومدى وجود هذه المشكلات في كلية من كليات الدراسة. وقد توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: عدم وجود مجلة بالكلية تساهم في نشر أبحاث أعضاء هيئة التدريس وعدم تهيأ الفرصة لأعضاء هيئة التدريس لحضور المؤتمرات العلمية بالداخل والخارج أما فيما يتعلق بالمشكلات الاجتماعية فقد أوضحت الدراسة أن الرعاية الصحية التي توفرها الجامعة لأعضاء هيئة التدريس تكاد تكون ضعيفة. مع ضالة المرتبات التي لا تتناسب مع الجهد المبذول لعضو هيئة التدريس.

4- دراسة صمامة الحاجي 2007 بعنوان: مشكلات أعضاء هيئة التدريس في بعض الجامعات الليبية: قد شملت الدراسة عينة من كلية الآداب وكلية التربية البدنية بجامعة طرابلس، وكلية الآداب والعلوم هون والمحاسبة ودان وكلية العلوم الأصابعة، وقد توصلت الدراسة إلى نتائج مفادها: تعد المشكلات الإدارية في مقدمة المشكلات التي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس من ثم تليها المشكلات التعليمية، ثم المشكلات الشخصية، كما يعاني أعضاء هيئة التدريس من المركزية في الجامعة وعدم مشاركتهم في صنع القرارات وارتفاع الضغوط عليهم وقلة الاعتمادات

مشكلات مؤسسية تتمثل في قلة الحصول على المعلومات الحديثة وانخفاض تقدير المسؤولين بالجامعة للبحث العلمي وعدم التشجيع على حضور المؤتمرات العلمية.

**مدى الاستفادة من الدراسات السابقة:** تم الاستفادة من الدراسات السابقة في صياغة بعض العبارات الخاصة بالأكاديميات الليبيات والتحديات التي تواجههن في المجال الأكاديمي وكذلك بيئة العمل وتحديد بعض العوامل الديموغرافية التي لها صلة بموضوع البحث، يمكننا توضيحها كالتالي:

1- ساعدتنا الدراسات السابقة على صياغة فروض الدراسة وكيفية قياس المتغيرات من خلال الأسئلة المتضمنة في استمارة البحث.

2- تم الاستفادة من دراسات في صياغة الفروض وكيفية قياس المتغيرات المرتبطة بأهداف البحث من خلال الأسئلة المتضمنة في استمارة البحث.

3- من خلال استعراض الدراسات السابقة تبين ان هناك جامعات بالخارج تخصص في مجال اجراء البحوث ويعتبر هذا نمطا سائدا يسهل الحصول على تمويل مستمر لإجراء البحوث ويختلف هذا عما يحدث في مجتمعنا حيث تقوم معظم الجامعات بثلاثة أدوار في نفس الوقت كالتدريس واجراء البحوث وخدمة المجتمع.

#### تساؤلات الدراسة:

- 1- ما الخصائص الديمغرافية للأكاديميات الليبيات داخل مجال العمل الجامعي ومدى إلتجاهن العلمي والصعوبات التي حالت دون ذلك؟
- 2- ما الصعوبات الأسرية والمجتمعية التي تواجه الباحثات الأكاديميات في مجال العمل الجامعي؟
- 3- ما التحديات المتعلقة ببيئة العمل وطبيعتها؟
- 4- ما المناصب القيادية التي تسعى أن تقلدها الباحثات الأكاديميات؟
- 5- ما أسباب عدم قدرة المرأة على تولي المناصب القيادية داخل الجامعة؟
- 6- ما اقتراحات المبحوثات للتغلب على الصعوبات التي تواجه الباحثات الأكاديميات؟

#### الإطار النظري للدراسة:

**أولاً: النظريات المفسرة للدراسة: نظرية الدور الاجتماعي:** تعتبر نظرية الدور الاجتماعي من النظريات الاجتماعية المفسرة لعملية الأدوار النسائية في المجتمع، حيث أكدت على دور الذات في النمو الاجتماعي للمرأة، وهي تنطلق من فكرة رئيسة مفادها: إن التنشئة

التي تعاني منها الجامعات، كما تعاني الجامعات من مشكلة التعليم وهي ضعف مستوى التحصيل الدراسي نتيجة للاعتماد على أسلوب التلقين.

5- دراسة: (تيريك وليديك 2016 Turk .ledic) حيث أجريت الدراسة في كرواتيا وكان الهدف التي تقوم عليه الدراسة البحث عن المشكلات الإدارية التي تواجه العاملين في التدريس الجامعي، وقد اعتمدت الدراسة على عينة قصدية من 60 عضو هيئة تدريس في الجامعات الكرواتية، من مختلف الأقسام العلمية التابعة لها، وتوصلت الدراسة إلى نتائج مفادها ان المشكلات الإدارية المتعلقة بالبحث العلمي تأتي بالمرتبة الأولى، اما محور التدريس في المرتبة الأخيرة، ويتراجع تدريجيا الرضا الوظيفي لدى اعضاء هيئة التدريس نتيجة هذه المشكلات.

6- دراسة 2021 (د. عبدالرزاق فوج بن حليم- د. طارق عبدالله التريكي): بعنوان الصعوبات الإدارية والفنية التي تواجه عضو هيئة التدريس بالجامعات الليبية تهدف الدراسة إلى التعرف على الصعوبات الإدارية والفنية التي تواجه عضو هيئة التدريس من الناحية الشخصية أو التعليمية واعتمد الباحثان على المنهج الوصفي، فقد أجريت على 75 فردا من أعضاء هيئة التدريس في كليات مختلفة وهي كلية التربية وكلية الاقتصاد والعلوم السياسية وكلية التقنية الهندسية جنزور، وجامعة طرابلس الأهلية الخاصة، وقد توصل الباحثان أن الصعوبات الشخصية تتجسد في تندي قيمة المرتب والعلوات التي يتقاضها عضو هيئة التدريس، كما يواجه عضو هيئة التدريس أيضا الصعوبات القانونية في عدم توفير دليل للإجراءات القانونية المتبعة في بيان حقوق وواجبات أعضاء هيئة التدريس، وكما يواجه أيضا الصعوبات الإدارية التي تتمثل في الإجراءات الإدارية الخاصة به.

7- دراسة 2021- د. بلال مسعود -د. عمر العربي 2022 (الصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في إعداد بحوثهم العلمية) أجريت على أساتذة كلية الآداب والعلوم مسلاته والتابعة لجامعة المرقب وقد اعتمد الباحثون على المنهج الوصفي التحليلي، وتهدف الدراسة إلى التعرف على الصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في إعداد بحوثهم وقد توصلت الدراسة أن هناك العديد من الصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس تكمن في الصعوبات الشخصية من حيث ندرة المراجع المتخصصة وعدم التركيز الدراسي ، والقلق النفسي وضعف راتب وتأثيره على إنجازهم العلمي، وكما يواجه عضو هيئة التدريس

الاجتماعية السليمة هي التي تساعد على توضيح الدور الاجتماعي للفرد وتأكيده، باعتباره عضواً في الجماعة. (ليلة، على: 2016) وخاصة أننا في صدد التعرف على المشكلات الأسرية التي تقف عائقاً امام نجاح المرأة الأكاديمي ومواجهه هذه الصعوبات وكيفية تأثير الأدوار الاجتماعية الموكلة إلى المرأة على سلوكها وتفاعلها الاجتماعي وخاصة أن هذه النظرية تسلط الضوء على مجموعة من التحديات التي تواجهه النساء في المجتمع والتي تضمن الآتي:

- 1- الأدوار التقليدية: فكثيراً من المجتمعات ولا سيما مجتمعاتنا الحلي المرج في ليبيا لا يزال متمسكاً بالأدوار التقليدية للمرأة كربة منزل، مما يحد من فرصها في التعليم والعمل.
- 2- التمييز في مجال العمل الأكاديمي: تواجه النساء تحديات كبيرة في مجال سوق العمل، وخاصة فيما يتعلق بالتمييز في التوظيف والقيادة الادارية.
- 3- التنميط الاجتماعي: تعاني الكثير من الأكاديميات من تنميط دورهن على الجنس، مما يعيق من تقدمهن الاجتماعي وتحقيق الإمكانات العلمية.

وغالباً ما تكتسب المرأة الأدوار الاجتماعية المختلفة من خلال العلاقات الاجتماعية التي تربطها مع غيرها من الأفراد في المجتمع، ويأتي على رأس هذه العلاقات - علاقة المرأة بالوالدين داخل الأسرة أو مع الأبناء والزوج.

وكما ترجع أهمية هذه النظرية في مجال هذا البحث؛ في كونها قد أسهمت في إعطائنا الخلفية النظرية حول الاختلاف في تأدية الدور الاجتماعي بين الأفراد، وذلك باختلاف مكانتهم الاجتماعية في الأسرة والمجتمع ، ومحاولة الحد والتخلص من هذه التحديات من أجل خلق بيئة جاذبة للعنصر النسائي ذات الإمكانات والقدرات العلمية وليست بيئة طاردة لهن.

وترجع أهمية هذه النظرية توفر لنا فهماً عميقاً لمعالجة جملة الصعوبات والتحديات التي تواجهها الأكاديميات في مجال العمل، مما يعزز أهمية هذه النظرية من خلال تعزيزها لمبدأ المساواة والعدل والتمكين للمرأة في كافة المجالات.

#### نظرية تفسير السلوك الإنساني:

تعتبر نظرية السلوك الإنساني من النظريات النفسية والاجتماعية التي تهتم بدراسة السلوك البشري وكيفية تأثير الافراد بالبيئة المحيطة بهم. ومن وجهه نظر هذه النظرية يمكننا حصر الصعوبات التي تواجه المرأة كالتالي:

- 1- الصعوبات الاجتماعية: تواجه المرأة صعوبات وتحديات مختلفة تتمثل في الاعراف والتقاليد الاجتماعية التي تحد من دورها الاجتماعي نتيجة عدم المساواة في الحقوق الاجتماعية.
  - 2- الصعوبات الاقتصادية: غالباً ما تواجه النساء صعوبات في الوصول إلى فرص عمل، وتحقيق الأجر المناسب مما ينعكس ذلك سلباً على استقلالها الاقتصادي.
  - 3- التوازن بين الحياة الشخصية والمهنية: حيث تسعى النساء لتحقيق التوازن بين مسؤوليات الاسرة والمهنة وهذا سيؤثر سلباً على استقرارها النفسي والاجتماعي.
  - 4- التعليم والتمكين: هناك تحديات تواجه المرأة تعليمياً مما يؤثر سلباً على تطورها المهني في الحياة.
- عليه نتوصل ان النظرية تساعدنا في مجال بحثنا الحالي على فهم كيفية تفاعل المرأة مع هذه الصعوبات، وكيفية تأثير العوامل النفسية والاجتماعية على سلوكها وقراراتها داخل بيئة العمل.

#### ثانياً التراث الأدبي للدراسة:

#### • أعضاء هيئة التدريس في التعليم الجامعي

التعريف بالتعليم الجامعي:

ويعرف ايضا بمُسَمَّى التعليم العالي، وهو المرحلة الأخيرة من المراحل الدراسية والتي يدرس فيها الطالب أحد المجالات الدراسية بشكل أكثر تخصصاً، وكما يعرف : وهو المستوى التعليمي الذي يأتي مباشرة بعد التعليم الثانوي، ويجب أن يُحقّق الطالب معدلاً دراسياً في المرحلة الثانوية يُؤهلُه للدراسة الجامعية، أو للالتحاق بالتخصص الجامعي الذي يهتم بدراسته، وبعد التخرج من التعليم الجامعي يحصل الطالب على شهادة تؤهله من الحصول على عملٍ معينٍ ضمن مؤهلاته التعليمية، أو تساعده في الاستمرار بدراسة مراحل متقدمة من الدراسات العليا في الجامعة. وتعتبر شهادات التعليم الجامعي الشهادة الجامعية الأولى (بكالوريوس): هي المرحلة الأولى من مراحل التعليم الجامعي، وتتراوح مدة الدراسة في مرحلة البكالوريوس بين الأربع والخمس سنوات، وقد تمتد للثماني سنوات في بعض التخصصات الجامعية، كتخصص الطب.

اما شهادة الدراسة العليا (ماجستير): هي الشهادة الجامعية الثانية بعد شهادة البكالوريوس، وفيها يتخصص الطالب بشكل أكثر تفصيل بتخصصه في مرحلة البكالوريوس، وحتى يتمكن من الحصول على هذه الشهادة عليه اجتياز ساعات الخطة الدراسية بنجاح، وتتراوح مدة الدراسة في مرحلة الماجستير بين السنة، والسنتين. شهادة الدراسة العليا



(الدكتوراه): هي الشهادة الجامعية الثالثة والأخيرة، والتي من الممكن الالتحاق بها بعد النجاح في مرحلة الماجستير، وهذه المرحلة تكون أكثر تخصصاً من مرحلة الماجستير، فتعتمد على الدراسة المكثفة للعديد من المواد الخاصة بتخصص الدكتوراه، وتتراوح مدة الدراسة في هذه المرحلة بين السنة، والسنتين.

### المهام القائمة عليها عضو هيئة التدريس:

هناك العديد من المهام التي تسند إلى عضو هيئة التدريس الجامعي والتي تعتبر أهمها مهنة التدريس الجامعي والتي تداخل فيها عدة عوامل منها: الطالب، المنهج والإدارة، الخطة الدراسية، الخبرة التربوية.

حيث يعد عملية التدريس الجامعي هو سلوك اجتماعي متبادل بين الطالب والمعلم الجامعي، من خلال عملية التفاعل التي تتم داخل القاعات الدراسية والتي تؤثر فيها عدة أمور منها قدرة عضو المعلم الجامعي على ابداء المعلومة ووصولها للطالب. داخل مناخ تعليمي وتربوي مناسب لتحقيق مهامه التعليمية والتربوية دون عوائق.

أيضا هناك مهمة أخرى ألا وهي: البحث العلمي، والذي يعتبر من أهم الوظائف التي يؤديها أعضاء هيئة التدريس الجامعي، وتشمل البحوث النظرية والميدانية وتوظيفها لمصلحة المجتمع، وتنميته.

كما تنسب المهام الإدارية إلى بعض أعضاء هيئة التدريس الجامعي، حيث يتولى بعض أعضاء هيئة التدريس مهام مثل: رئيس القسم، عميدا للكلية، ورئيسا للجامعة، ومنسقي الجودة على مستوى الأقسام أو الكليات، وغيرها من المهام الإدارية الأخرى. وهي التي تعتمد على مدى الكفاءات العلمية والشخصية والمهارة، التي تساعد على تنمية الجامعات وفق معايير الجودة العلمية.

### ● الصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس الجامعي بليبيا عامة

#### (جامعة بنغازي - كلية الآداب والعلوم المرج خاصة)

هناك العديد من الصعوبات التي تواجه عضو هيئة التدريس الجامعي، والتي تصبح حجر عثر أمام أداء مهامه الأكاديمية، والعلمية، والإدارية ويمكن توضيحها كالآتي:

#### 1- الصعوبات العلمية والأكاديمية: وهي تلك المشكلات والتحديات التي

تواجه أعضاء هيئة التدريس الجامعي من حيث عدم توفر مكاتب لاجتماع أعضاء هيئة التدريس والتي تساعد على التعاون العلمي والاكاديمي، وإثراء النقاشات العلمية وحل بعض المشكلات التي تواجههم، كذلك نقص الكتب والدوريات العلمية في مجال التخصص، التداخل بين المهام العلمية والإدارية، نقص الحوار العلمي بينهم، وعدم

الاهتمام بذوي الخبرة والكفاءة العلمية والتشجيع على الإنتاج العلمي وتولى المناصب القيادية.

2- الصعوبات الإدارية: وهي تتمثل في تلك المشكلات والتحديات التي يواجهها عضو هيئة التدريس داخل مجال عمله: من حيث ضعف تلبية الجامعة لاحتياجات عضو هيئة التدريس، قلة توفير المصادر والمراجع الحديثة داخل المكاتب، صعوبة التعامل مع الإدارات الجامعية سواء من حيث التعاونات، أو الترفيقات وغيرها من الأمور الإدارية التي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الليبية عامة وكلية الآداب والعلوم المرج خاصة، وهذا ما نحاول التوصل إلى تفسيره وتحليله في البحث والوصول إلى حلول له.

### الإطار الميداني:

#### الإجراءات المنهجية وتحليل البيانات وتفسيرها

#### نوع البحث ومنهجه:

يعتمد البحث الحالي على وصف المجتمع، وتفسير وتحليل النتائج التي تم التوصل إليها باستخدام الحاسب الآلي، وبالتالي تدرج دراستنا الحالية تحت نوع الدراسات الوصفية التحليلية، وهي إحدى أنواع الدراسات الاجتماعية الملائمة لموضوع الدراسة.

#### منهج البحث:

تسعى الباحثة إلى وصف الظاهرة المدروسة، والمتمثلة في واقع الأكاديميات الليبية داخل جامعة بنغازي وأستخدِم منهج المسح بالعينة.

حيث يعتمد هذا المنهج على دراسة الظاهرة كما هي في الواقع، ويصفها وصفاً دقيقاً، ومن ثم يتم تحليلها، من أجل التوصل إلى النتائج من خلال العينة التي تكون ممثلة لمجتمع البحث.

#### مجتمع البحث:-

يتكون مجتمع البحث من الأكاديميات الليبية داخل كلية الآداب والعلوم المرج جامعة بنغازي والبالغ عددهم (209) عضو هيئة تدريس من النساء حسب احصائية ادارة اعضاء هيئة التدريس للعام الجامعي 2024.

عينة البحث: طُبِّقَ البحث بواسطة العينة العشوائية الطبقية على مجموع الأكاديميات الليبية في كلية الآداب حسب الاقسام، والبالغ عددهن (80) مبحوثة والموجودات أثناء الدراسة في فترات زمنية مختلفة.

#### مجالات البحث:

علي الأسئلة. بمشاركة فئة المتزوجات لقياس مدى مشاركة المرأة الأكاديمية. وهدفنا لمثل هذا السؤال في مجال البحث هل الزواج كان أحد المعوقات التي حالت المرأة دون مشاركتها الفعالة في مجال الأكاديمي الجامعي؟

جدول رقم (3) يبين المستوى التعليمي لعينة البحث

المؤهل العلمي	ماجستير	دكتوراه	دكتوراه فما فوق	المجموع
النسبة	44%	43%	13%	100%
التكرار	38	37	10	80

تبين من الجدول رقم (3) المستوى التعليمي لبحث أكبر نسبة كانت المتحصلات على الماجستير حسب السلم في الترتيبات العلمية بنسبة أكبر 44% تليها الدكتوراه بنسبة 43% وأما أقل نسبة الفئة دكتوراه فما فوق بالجامعة بنسبة 13%، وهذا يرجع إلى ارتفاع التفاوت الملحوظ في الدرجات العلمية بين عينة الدراسة والمنتسبات إلى كلية الآداب والعلوم جامعة بنغازي.

جدول رقم (4) يبين الدخل الأسري لعينة البحث

مستوى الدخل الأسري	محدود الدخل	متوسط الدخل	عالي الدخل	المجموع
النسبة	6%	30%	63%	100%
التكرار	10	30	40	80

تبين من الجدول رقم (4) مستوى الدخل الأسري المتوسط أكبر نسبة 30% بذلك جاءت نسبة الدخل متوسط لعينة البحث بنسبة أكبر وأقل نسبة مستوى محدود الدخل 6% بنسبة دخل متوسط في مقابل الدخل العالي يساوي 63% هذا يرجع إلى عينة البحث من الأكاديميات تتراوح ما بين متوسط الدخل وعالي الدخل.

جدول رقم (5) يبين مكان الإقامة لعينة البحث

مكان الإقامة	داخل المدينة	خارج المدينة	المجموع
النسبة	82%	18%	100%
التكرار	70	10	80

من الجدول رقم (5) مكان الإقامة لعينة البحث فكان أكبر كان داخل المدينة بنسبة 82% هذا بدوره لعب دورا مهما في التحاق المرأة بالعمل الأكاديمي الجامعة ، ومواكبتها للتغير الاجتماعي والثقافي.

ثانيا: تحليل تساؤلات الدراسة.

جدول (6) الصعوبات الأسرية والاجتماعية التي تواجه الباحثات

## الأكاديميات

العبرة		موافق		محايد		غير موافق		لا ينطبق	
ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%
لا يوجد لدى دمج من المحيطين في مجال العمل والبحث العلمي	62.5%	50	62.5%	03	3.8%	27	33.8%	50	62.5%
عدم وجود مربية أو عالة نظافة بالمنزل يقلل من إنتاجي العلمي	68.8%	55	68.8%	15	18.8%	10	12.5%	55	68.8%
زوجي كان سببا وراء تجاخي في عملي	62.5%	50	62.5%	19	23.8%	11	13.8%	50	62.5%
وجود أطفال صغار في السن كان سببا في تأخري في الترقية	51.2%	41	51.2%	16	20.0%	23	28.8%	41	51.2%
زواجي قلل من حركتي الوظيفي (الترقية)	12.5%	10	12.5%	54	67.5%	16	20.0%	10	12.5%
عمل زوجي في المجال الأكاديمي لا يشجع على زيادة إنتاجي العلمي	28.7%	23	28.7%	26	32.5%	31	38.8%	23	28.7%
الجمع بين الزواج والعمل يتسبب في تأخير الترقية	31.3%	25	31.3%	42	52.5%	13	16.3%	25	31.3%
تعدد وصراع الأدوار التي أقوم بها تؤثر على ترفيقي	27.5%	22	27.5%	34	42.5%	24	30.0%	22	27.5%
بعد حصولي على درجة الأستاذية قل إنتاجي العلمي	21.3%	17	21.3%	34	42.5%	29	36.3%	17	21.3%
الصورة النمطية للدور التقليدي للمرأة لا يدفعني لتقلد المناصب القيادية	62.5%	50	62.5%	03	3.8%	27	33.8%	50	62.5%

المجال البشري: يتكون المجال البشري من الأكاديميات الليبيات في جامعة بنغازي كلية الآداب والعلوم المرج.

المجال المكاني: ويتمثل في كلية الآداب والعلوم جامعة بنغازي.

المجال الزمني: يُقصد به المدة التي استغرقها البحث، وهي مرحلة إعداد ملخص البحث بتاريخ 7 من شهر يناير -2024، وكتابة البحث، ثم مرحلة جمع البيانات وتفرغها وتحليلها، ثم مرحلة النتائج التي توصل إليها البحث بشكل نهائي بتاريخ 10 من شهر يونيو 2024.

اختبار الصدق والثبات: بعد الانتهاء من إعداد استمارة الاستبيان قد تم اختبارها، وذلك من خلال عرضها على مجموعة من الخبراء الأساتذة المحكمين، وتوصلنا من خلال التحكيم إلى أنّ الاستمارة صادقة قياسياً، وذلك من خلال: (الصدق الظاهري - صدق المحتوى، قياس الثبات) أداة جمع البيانات: أُعتمد في هذا البحث على استمارة استبيان كأداة لجمع البيانات.

الأساليب الإحصائية: استخدمت الباحثة النسب المئوية والجدول التكرارية لمعالجة البيانات، ولتحليل التساؤلات.

تحليل البيانات وتفسيرها: - العرض الوصفي للبيانات

أولا: البيانات الأولية

جدول رقم (1) الفئة العمرية لعينة البحث.

الفئة العمرية	30-25	36-31	42-37	43 فما فوق	المجموع
النسبة	41%	23%	21%	13%	100%
التكرار	35	20	15	10	80

تبين من الجدول رقم (1) أن الفئة العمرية 30-25 هي أعلى نسبة حيث بلغت 41% وكانت الفئة العمرية 43 فما فوق هي أقل نسبة حيث بلغت 13% بينما بلغت نسبة ذوي الفئة العمرية من 36-31 والفئة من 42-37 مقاربات بلغن (23%) وهذا يعني أن النسبة الأعلى بين متوسطات الاعمار 36-31 وهي ما تطلق عليها فئة الشباب وهن الأكثر إقبالا على العمل الأكاديمي بالجامعة فئة المعيدات أو المتحصلات على الماجستير.

جدول رقم (2) الحالة الاجتماعية لعينة البحث

الحالة الاجتماعية	متزوجة	عزباء	مطلقة	أرملة	المجموع
النسبة	47%	34%	11%	8%	100%
التكرار	35	30	10	5	80

تبين من الجدول رقم (2) الحالة الاجتماعية من فئة المتزوجات جاءت بنسبة 47% وهي أعلى نسبة أما فئة المطلقات بنسبة أقل 11% ولم يتم التوافق للوصول إلى فئة الأول لقياس بعض الآراء علي الأسئلة وبينما بلغت نسبة العزباء "الآنسات" 34% وهي فئة جيد لقياس التوافق

أقوم بها تؤثر على ترقيتي ، ثم يليهم من أجاب بنعم وعددهم (25) بنسبة 31.3%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (13) بنسبة 16.3%. الفقرة (8) أجاب بلا وعددهم (34) بنسبة 42.5% يليهم من أجابوا بأحيان وعددهم (24) بنسبة 30.0%، ثم من أجابوا بنعم وعددهم (22) بنسبة 27.5%. الفقرة (9) أغلب أفراد العينة أجابوا بلا وعددهم (34) بنسبة 42.5%، عدم قدرتهم على المواصلات في الإنتاج العلمي بعد حصولهم على الأستاذية، يليهم من أجاب بأحيان وعددهم (29) بنسبة 36.3%، وأخيراً من أجابوا بنعم وعددهم (17) بنسبة 21.3% الصورة النمطية للدور التقليدي للمرأة لا يدفعها لتقلد المناصب القيادية.

جدول ( 7 ) الصعوبات التي تواجه الباحثات الأكاديميات في بيئة العمل

العبارة	موافق		محايد		غير موافق	
	لـ	%	لـ	%	لـ	%
عدم الرضا الوظيفي لبني ادى الي زيادة انتاجي العلمي	62	77.5%	06	7.5%	12	15.0%
ضعف تمويل البحوث العلمي يقلل من إنتاجي العلمي	39	48.8%	29	36.3%	12	15.0%
جهة العمل لا توفر لي ما احتاجه من أجل إجراء بحوثي العلمية	51	63.7%	16	20.0%	13	16.3%
يوجد بعلمي من لا يشجعوني على إجراء البحوث العلمية	36	45.0%	19	23.8%	25	31.3%
دخلتي المالي من وظيفتي يقلل إنتاجي العلمي	32	40.0%	33	41.3%	15	18.8%
رؤساء العمل لا يشجعوني على القيام بأبحاثي العلمية	67	83.8%	10	12.5%	03	3.8%
شعوري بالإحباط ومعاناتي من ضغوط العمل يقلل من إنتاجي العلمي	68	85.0%	09	11.3%	03	3.8%
عدم توفر المراجع في المكتبة	65	81.3%	09	11.3%	06	7.5%

تشير بيانات الجدول أن التحديات التي تواجه الباحثات الأكاديميات في بيئة العمل في المجال الدراسي والتحصيل العلمي، ومن خلال التكرارات والنسب المئوية، تبين أنَّ أغلب أفراد العينة قد أجابوا على الفقرة رقم (1) عدم الرضا الوظيفي لديها لا يساعد الي زيادة إنتاجها العلمي بنعم وكان عددهم (62) بنسبة 77.5%. ثم من أجاب بأحيان وعددهم (12) بنسبة 15.0%. ثم من أجاب بلا وعددهم (07) بنسبة 7.5%، الفقرة (2) ضعف تمويل البحوث العلمي يقلل من إنتاجي العلمي فقد أجاب (39) من أفراد العينة بنعم بنسبة 48.8% بأنهم يؤكدون أن الدخل يلعب دوراً مهماً في زيادة الإنتاج العلمي؛ لأن كتابة البحوث وطباعتها ونشرها تحتاج إلى تمويل مالي، ثم من أجاب بلا وعددهم (29) بنسبة 36.3%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (12) بنسبة 15.0%. الفقرة (3) والتي ترى فيها الباحثات أن جهة العمل توفر لي ما احتاجه من أجل إجراء بحوثي العلمية أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وعددهم (51) بنسبة 63.7%، بأن أغلب أفراد العينة تساعدكم الجامعة في إجراء البحوث وخاصة الأقسام العلمية من حيث توفير متطلبات المعامل، ثم من أجاب بلا وعددهم (13) بنسبة 21.2%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (13) بنسبة 16.3%، الفقرة (4) يوجد بعلمي من لا يشجعوني على إجراء

تشير بيانات جدول الصعوبات الأسرية والمجتمعية التي تواجه الباحثات الأكاديميات، حيث كان التوزيع التكراري والنسبي على النحو الآتي:- الفقرة رقم (1) حيث أجابوا بنعم (50) من إجمالي العينة بنسبة 62.5%، ثم من أجابوا أحياناً وعددهم (27) بنسبة 33.8%، ثم من أجابوا بلا وعددهم (03) بنسبة 3.8% وهذا يؤكد حسب آرائهم. المرأة الباحثة تحتاج لدعم من المحيطين بها وخاصة من الأسرة والاهل والاصدقاء. في حين أجاب على الفقرة رقم (2) عدم وجود مربية أو عاملة نظافة بالمنزل يقلل من انتاجي العلمي (55) بنعم بنسبة 68.8%، ثم يليهم من أجاب بلا وعددهم (15) بنسبة 18.8%، ثم يليهم من أجاب أحياناً وعددهم (12) بنسبة 12.5%، أما الفقرة رقم (3) أجاب بنعم أغلب أفراد العينة بأنهم غير قادرين على تكوين علاقات اجتماعية جديدة وبلغ عددهم (50) بنسبة 62.5%، ثم يليهم من أجاب بلا وعددهم (19) بنسبة 23.8%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (11) بنسبة 13.8%، زوجي كان سبباً وراء نجاحي في عملي وهذا يؤكد على دور الأسرة الداخلي وخاصة الزوج في دعم الزوجة وتأثيره في تحقيق متطلباتها الأكاديمية. أما الفقرة رقم (4) وجود أطفال صغار في السن كان سبباً في تأخري في الترقية من أجاب بنعم بلغ عددهم (41) بنسبة 51.2% بأنهم أدت إلى خوفهم من عدم المشاركات الاجتماعية بسبب وجود اطفال ولا يوجد مكان يتواجدون به اثناء ممارسته لعملها الأكاديمي، ثم من أجاب أحياناً وعددهم (16) بنسبة 20.0%، ثم من أجاب بلا وعددهم (23) بنسبة 28.8%، الفقرة رقم (5) زواجي قلل من حراكي الوظيفي ( الترقية) لقد أجاب أغلب أفراد العينة بلا وبلغ عددهم (54) بنسبة 67.5%، ثم يليهم من أجاب بأحيان وعددهم (16) بنسبة 20.0%، ثم من أجاب بنعم وعددهم (10) بنسبة 12.3% الالتزامات بعد الزواج تؤثر بشكل كبير على اعمال المرأة وطموحها الأكاديمي والعلمي، الفقرة رقم (6) عمل الزوج في المجال الأكاديمي يشجع زوجته الباحثة على زيادة انتاجها العلمي لقد أجاب (31) من أفراد العينة أحياناً بنسبة 38.8%، يليهم من أجاب بلا وعددهم (26) بنسبة 32.5%، يليهم من أجاب بنعم وعددهم (23) بنسبة 28.7% أي هناك الكثير ممن أزواجهم خارج العمل الأكاديمي فلم يكونوا من دوى المشجعين لها الفقرة (7) أجاب (42) من أفراد العينة بلا بنسبة 52.5% بأن الشعور بالسلبية وعدم القدرة على الاندماج تعدد وصراع الأدوار التي



البحوث العلمية أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (36) بنسبة 45.0%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (25) بنسبة 31.3%، ثم من أجاب بلا وعددهم (19) بنسبة 23.8%، الفقرة رقم (5) لقد أجاب أغلب العينة بلا وبلغ عددهم (33) بنسبة 41.3% بأنهم لا يشعرون بالرغبة العملية لإجراء البحوث وعدم الشعور بالعمل الجماعي والتشجيع من قبل البيئة. ثم من أجاب بنعم وعددهم (32) بنسبة 40.0%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (15) بنسبة 18.8%، الفقرة رقم (6) أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (67) بنسبة 83.8%، ثم من أجاب بلا وعددهم (10) بنسبة 12.5%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (03) بنسبة 3.8%، الفقرة رقم (7) لقد أجاب أغلب العينة بنعم وبلغ عددهم (68) بنسبة 85.0%، ثم من أجاب بلا وعددهم (09) بنسبة 11.3%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (03) بنسبة 3.8%، الفقرة رقم (8) شعوري بالإحباط ومعاناتي من ضغوط العمل يقلل من انتاجي العلمي لقد أجاب أغلب العينة بنعم وبلغ عددهم (65) بنسبة 81.3%، ثم من أجاب بلا وعددهم (09) بنسبة 11.3%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (06) بنسبة 7.5%، الفقرة رقم (9) لقد أجاب أغلب العينة بنعم وبلغ عددهم (68) بنسبة 85.0%، عدم توفر الكتب الحديثة والمكاتب والاشتراكات بالمكاتب العلمية تضعف الإنتاج العلمي لديهم. ثم من أجاب بلا وعددهم (09) بنسبة 11.3%، ثم من أجاب أحياناً بنسبة 3.8%.

#### جدول (8) عدم قدرة الباحثات الأكاديميات على تولي المناصب القيادية

توزيع إجابات عينة الدراسة بحسب أسباب عدم قدرة الباحثات الأكاديميات على تولي المناصب القيادية من خلال التكرارات

أسباب عدم قدرة الباحثات الأكاديميات على تولي المناصب القيادية	نعم		لا		أحياناً	
	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة
عدم القدرة على تحقيق التوازن بين واجبات عملها وواجباتها الأسرية	60	75.0%	06	7.5%		17.5%
تقلد المناصب الإدارية يزيد من أعباء المرأة	64	80.0%	06	7.5%	10	12.5%
الشخصية العاطفية للمرأة	66	82.5%	10	12.5%	04	5.0%
الصورة السلبية عن المرأة كقيادة إدارية	65	81.3%	09	11.3%	06	7.5%
افتقارها للمهارات الإدارية	66	82.5%	10	12.5%	04	5.0%
انخفاض تقدير الذات						

توزيع إجابات عينة الدراسة بحسب أسباب عدم قدرة الباحثات الأكاديميات على تولي المناصب القيادية من خلال التكرارات والنسب المتوفاة، تبين أن أغلب أفراد العينة قد أجابوا على الفقرة رقم (1) بنعم وكان عددهم (60) بنسبة 75.0%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم

(17) بنسبة 17.5%، ثم من أجاب بلا وعددهم (06) بنسبة 7.5%، الفقرة (2) تقلد المناصب الإدارية يزيد من أعباء المرأة أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (64) بنسبة 80.0%، الشخصية العاطفية للمرأة والتفكير المستمر في الانسحاب من العمل. ثم من أجاب بأحيان وعددهم (10) بنسبة 12.5%، ثم من أجاب بلا وعددهم (06) بنسبة 7.5%، الفقرة (3) أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (66) بنسبة 82.5%، الصورة السلبية عن المرأة كقيادة إدارية وتعرضي لمواقف محرجة أثناء العمل. نظراً للبط في أداء العمل وأحياناً الاعتذار عليه. ثم من أجاب بلا وعددهم (10) بنسبة 12.5%، ثم من أجاب بأحيان وعددهم (04) بنسبة 5.0%، الفقرة (4) افتقارها للمهارات الإدارية أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (81) بنسبة 81.3%، لمرض يقلل فرص الترقية لي. وعدم قدرتها على مواكبة الترقيات العلمية والانجازات العملية. ثم من أجاب بلا وعددهم (09) بنسبة 11.3%، ثم من أجاب أحياناً وعددهم (06) بنسبة 7.5%، الفقرة رقم (5) أجاب أغلب أفراد العينة بنعم وبلغ عددهم (66) بنسبة 82.5%، بأن ضعف تقدير الذات أصبح كأحد التحديات التي تعيق الأكاديميات اللبيبات وأغلب أفراد العينة. ثم من أجاب بلا وعددهم (10) بنسبة 12.5%، ثم من أجاب بأحياناً وعددهم (04) بنسبة 5.0%.

رابعاً: تحليل تساؤلات الدراسة حول بعض المقترحات المبحوثات حل المشكلات التي تواجهها عينة الدراسة في المجال الأكاديمي:

#### - اقتراحات موجهة للأسرة

- 1- دعم المرأة الباحثة وتوزيع الأعباء وتحديد المسؤوليات بين أفراد الأسرة.
- 2- ضرورة وجود من يساعد المرأة على أداء أعمالها المنزلية خاصة الزوج أو الأب أو الأم.
- 3- تفهم الأسرة لطبيعة دور المرأة بأن عملها ممتد بعد العودة للمنزل ولا يقف أكاديمياً فقط.
- 4- الدعم المعنوي والنفسي للمرأة من قبل أفراد الأسرة وتقدير قيمة عملها داخل وخارج المنزل.
- 5- تشجيع الأسر على سفر الإناث من الباحثات لاستكمال الدراسة بالخارج وضرورة توفير المرافق لمرافقتها.

#### - المقترحات على مستوي بيئة العمل

- 1- تخفيف العبء التدريسي والإداري ومراعاة مواعيد المحاضرات للمرأة الباحثة.
  - 2- التشجيع المادي والمعنوي من قبل بيئة العمل (البيئة المحفزة) أي الجامعة بالدرجة الأولى.
  - 3- الحصول على منح تفرغ وإجازات علمية حتى يسهل عليها إجراء البحوث والدراسات.
  - 4- إنشاء حضانات للأطفال بمقر العمل.
  - 5- المنح الدراسية وتمويل البحوث وقواعد الترقية.
  - 6- توفير المصادر والمراجع بالمكتبات العلمية وتسهيل الاشتراك في المكتبات الرقمية.
  - 7- عند اختيار المناصب القيادية يكون ذلك على أساس الكفاءة وليس النوع والخبرة العلمية في ذلك.
  - 8- توعية القيادات الجامعية الأكاديمية والإدارية بقضايا المرأة.
  - 9- الدفع بالمرأة نحو تولي المناصب القيادية وصنع القرار.
- المقترحات على مستوى المجتمع**
- 1- تغيير الصورة النمطية عن المرأة العاملة وخاصة المرأة الأكاديمية بأنها امرأة تجمع بين عمليتين داخل الأسرة وخارجه.
  - 2- إعلاء قيمة البحث العلمي والتشجيع عليه.
  - 3- توفير بيئة علمية تحقق العدالة وتكافؤ الفرص بغض النظر عن النوع الاجتماعي.
  - 4- الدعم المالي للبحوث من خلال الميزانيات المخصصة وخاصة للدراسات التطبيقية.
  - 5- توفير دورات تدريبية لتأهيل المرأة ورفع كفاءتها الإدارية والعلمية بالداخل والخارج.
  - 6- ضرورة عقد سيمينارات للاطلاع على الحديث في مجال التخصص ومواكبة التقدم التكنولوجي والتطور الحضاري على كافة الأصعدة وبكل المجالات العلمية.
- نتائج الدراسة**
- من خلال ما تم عرضه في مجال الصعوبات التي تواجهها الأكاديميات الليبيات، وما قمنا بتحليله من آراء لعينة الدراسة حول دور الأسرة والمجتمع والجامعة في دفع الباحثة الليبية نحو الإنتاج الفكري والعلمي، ودورها الفعال في دفع المرأة والتأكيد على دورها الفاعل نحو العمل الأكاديمي وتحقيق أهدافه فقد توصلنا إلى النتائج التالية:
- إن الجامعات الليبية وجامعة بنغازي خاصة تلعب دوراً في التأكيد على دور المرأة في المجتمع ومساهمتها في المجال الأكاديمي.
  - للأسرة والمجتمع دور هادف لتنمية الوعي الثقافي لدى المرأة لممارسة عملها الأكاديمي؛ وذلك من خلال مجموعة النشاطات البحثية المختلفة داخل الجامعة.
  - لنجاح دور المرأة الأكاديمي لا بد من وجود بيتا يحتوي هذه العملية وهذا ما قامت به الأسرة الليبية التي دفعت بالمرأة نحو ممارسة عملها أكاديمياً من خلال التثقيف والتنشئة الاجتماعية السليمة.
  - توجد بعض الصعوبات التي تواجه المرأة لممارسة عملها الأكاديمي وكانت منها:
  - المهام الأسرية داخل المنزل عائق أمام إنجازاتها الأكاديمية.
  - التزاماتها العائلية ومواعيدها المختلفة حالت دون التزامها بإجراء البحوث والدراسات.
  - قلة الوعي بأهمية العمل البحثي ودوره في الرفع من مستوى المرأة العلمي.
  - عدم توفر الإمكانيات المادية للنشر في المجالات العالمية.
- التوصيات:-** على المؤسسات المتخصصة (الجامعة) والمراكز البحثية، التأكيد على أهمية دور المرأة الأكاديمي وعقد مؤتمرات لمناقشة الواقع للوقوف على الأسباب والعوامل الدافعة لنجاح المرأة أكاديمياً، والمعوقات التي حالت دونها.
- كذلك ضرورة الاهتمام بالمجال البحثي النسوي؛ لأنها الرافد الأول للمشاركة العلمية النسوية والتأكيد على دعم المراكز البحثية للنساء بالمدينة.
- المراجع:**
- أولاً: الكتب**
- علي غربي وآخرون (2003): تنمية المجتمع من التحديث إلى العولمة، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة.
  - محمد علي الضبيع (1984): من مشكلات الأسرة الليبية، المنشأة العامة للنشر والتوزيع والإعلان، طرابلس، ط 1.
  - معن خليل عمر (2002): علم اجتماع الأسرة، دار الشروق للنشر والتوزيع، الأردن.
  - عبد الرؤوف الضبيع: علم الاجتماع العائلي، دار الوفاء للطباعة والنشر، الإسكندرية، ب ط، 2002.
  - عبد الرزاق إبراهيم، سعيد إسماعيل: دراسات في فلسفة التربية المعاصرة، دار الفكر العربي، القاهرة، ط 1، 2002.

- Turk, Marko; Ledic, Jasminka. **Between teaching and research: challenges of the academic profession in Croatia.** CEPS Journal 6 (2016) 1, S. 95-111
- عبد الله بن عائض، سالم الشيتي: علم اجتماع التربية: المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، ط1، 2002.
- عبد الله عامر الهماي، عبد القادر عراي: التغير الاجتماعي أسسه وتطبيقاته، المنشأة العامة للنشر والتوزيع والإعلان، طرابلس، ط1، 1984.
- عبد الله عامر الهماي: التحديث الاجتماعي معلمه ونماذج من تطبيقاته، دار الجماهيرية للنشر والتوزيع، مصراته، ط1، 1986م.
- عبد الله عامر الهماي: أسلوب البحث الاجتماعي وتقنياته: جامعة قاريونس، بنغازي، ط3، 2003م.
- عليا شكري: بعض ملامح التغير الاجتماعي والثقافي في الوطن العربي، دار الثقافة، القاهرة، ب ط، 1983م.
- 12. المختار بن عمر: أطفال اليوم وكيف نربيهم، مؤسسات عبد الكريم بن عبد الله للنشر والتوزيع، تونس، ب ط، 1089.
- 13. جوتان تيرنر: بناء النظرية علم الاجتماع: (ت) محمد سعيد فرج، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2000.
- 14. حسين عبد الحميد رشوان: تطور النظم الاجتماعية وإثرها في الفرد والمجتمع، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، ط4، 2004.
- 15. ليلة علي: علم الاجتماع وبناء النظرية الاجتماعية، مكتبة الأنجلو المصرية، الإسكندرية 2016.
- شتا السيد: نظرية الدور والمنظور الظاهري لعلم الاجتماع، المكتبة العلمية للنشر والتوزيع، القاهرة، 2003.
- ثانياً: الدوريات:
- أحمد سالم الأحمر (1982): العلاقة بين التكنولوجيا والقيم الاجتماعية والأسرة، مجلة كلية التربية، العدد 15.
- بلال مسعود، عمر العربي (2022): الصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في إعداد بحوثهم العلمية، المؤتمر العلمي الرابع لكلية التربية العجيبات والثاني لقسم التربية وعلم النفس العجيبات، جامعة الزاوية، الجزء 2.
- عنتر، لطفي، (1994) المشاكل التي تواجه أعضاء هيئة التدريس، مجلة دراسات تربوية، مجلد 10، الجزء 73، جامعة الإسكندرية مصر.
- كاموكا، عبد الحكيم (2002) المشكلات التي تواجه عضو هيئة التدريس المبتدئ بالجامعات الليبية، مجلة رواق الحكمة، جامعة الزاوية ليبيا.
- اليوسف، جواهر، (2012) المشكلات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس بجامعة سلمان ابن عبدالعزيز، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، كلية العلوم الاجتماعية، قسم الإدارة ولا تخطيط التربوي، السعودي.